

# Memoria **SEDISA**



2025



# 2025 ÍNDICE.

*#La Gestión también salva vidas!!!*

0. Carta del Presidente

1. Más de 20 Años de Historia

2. Cifras 2025. Compromiso con el VALOR. Acciones por objetivo estratégico

3. Presentación SEDISA

4. Nuestros Objetivos Estratégicos

6. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras



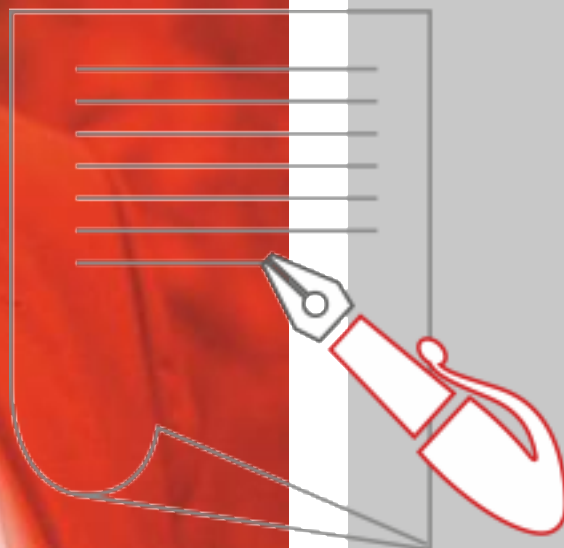
sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

Memoria  
**SEDISA**

2025

# 0. Carta del Presidente



Presento con orgullo la Memoria de Actividades 2025, un año que quedará marcado en la historia de nuestra Sociedad no solo por las cifras alcanzadas, sino por todo lo que esas cifras significan: la confirmación de que la Gestión Sanitaria es una profesión esencial, que los Directivos y Directivas de la salud somos actores imprescindibles del Sistema, y que SEDISA es hoy, sin margen de duda, la voz autorizada de nuestra profesión en España.

Cerramos 2025 con 3.123 socios, más de 1.100 que cuando la actual Junta Directiva asumió su mandato en 2020. Más de 400 de ellos participan activamente en nuestras comisiones, comités y grupos de trabajo, porque SEDISA no es una sociedad de espectadores: es una comunidad que trabaja, debate, produce y se compromete. Hemos organizado 47 encuentros y foros con más de 6.000 participantes en total, culminando con el 24 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria en Zaragoza, que con 3.500 asistentes batió todos los récords anteriores. Contamos con 16 agrupaciones territoriales activas, más de 50 alianzas estratégicas firmadas y una presencia real en todas las comunidades autónomas.

2025 ha sido el año en que SEDISA llevó su voz al Congreso de los Diputados, compareciendo ante la Mesa de Sanidad para reivindicar una Proposición No de Ley sobre la profesionalización de la Gestión Sanitaria. Ha sido también el año del II Día de la Gestión Sanitaria, celebrado el 26 de noviembre con el apoyo de casi un centenar de entidades —Consejerías de Sanidad, Servicios Regionales de Salud, sociedades científicas y asociaciones de pacientes—. España sigue siendo el primer y único país del mundo que conmemora el papel de los Directivos y Directivas de la Salud, y eso es motivo de legítimo orgullo. La Menina SEDISA, expuesta en el Paseo de Recoletos bajo el lema "Los Directivos de la Salud también salvamos vidas", resumió en una imagen lo que llevamos años defendiendo con argumentos.



Además, este año pusimos en marcha iniciativas que transformarán para siempre la formación y el reconocimiento de nuestra profesión. La Cátedra SEDISA–Universidad Europea de Madrid ya es una realidad. El primer Grado en Gestión Sanitaria de Europa está en marcha. La plataforma DPC arrancó con más de cien usuarios y cuatro perfiles directivos elaborados. Y nuestro Grupo de Trabajo de Inteligencia Artificial, con 80 socios participantes y puso en marcha el Curso IA-Innovation Hub con 600 inscritos. El Observatorio de la Gestión Basada en Valor publicó posicionamientos sobre compra pública, oncología, diabetes, MDR y digitalización del medicamento hospitalario, consolidando a SEDISA como centro de generación de conocimiento aplicado.

En relación a la difusión, en 2025 generamos 2.259 impactos en medios de comunicación —más de 6 al día—, con el 59% en prensa generalista y un Valor Equivalente Publicitario superior a 18,9 millones de euros. Nuestra comunidad digital alcanzó los 23.980 seguidores, con un crecimiento del 26,57% en LinkedIn. Casi un centenar de notas de prensa difundidas. Estos datos reflejan algo más que visibilidad: reflejan que SEDISA tiene cosas relevantes que decir y que el conjunto del sector nos escucha.

Nada de esto sería posible sin los 19 miembros de la Junta Directiva, el equipo técnico y de gestión, los socios protectores y colaboradores, y cada uno de los 3.123 socios y socias que forman esta comunidad. Su confianza es el mayor activo de esta sociedad.

El Plan Estratégico 2025–2029 nos marca el camino en cinco ejes: Liderazgo, Transparencia y Gobernanza, Profesionalización, Innovación y Sostenibilidad. En 2025 hemos avanzado con firmeza en todos ellos. Seguimos haciéndolo, con la misma convicción con la que empezamos: que la Gestión Sanitaria también salva vidas, y que SEDISA existe para que eso sea reconocido, valorado y garantizado.

**José Soto Bonel**

Presidente de SEDISA

Memoria  
**SEDISA**

2025

# 1. Más de 20 Años de Historia



- SEDISA fue **fundada en 2004, bajo el liderazgo de Joaquín Estévez Lucas**, durante el Congreso Nacional de Hospitales celebrado en Barcelona. Surgió de la fusión de la Asociación Española de Administración Hospitalaria y la Sociedad Española de Directores y Gerentes de Hospitales y Planificación Sanitaria.
- Constituida como entidad de carácter privado y sin ánimo de lucro, inscrita en el **Registro Nacional de Asociaciones, Sección 1, Número Nacional 172206**, al amparo del artículo 22 de la Constitución Española, regida por la Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo, reguladora del Derecho de Asociación y normas complementarias y por los Estatutos Vigentes.
- Entre sus **socios fundadores** se encuentran Joaquín Estévez, Juan Rodríguez, Alberto Cañís, Vicente Gil, Francisco Javier Godoy, Mariano Guerrero, Manuel Merina, José Mor, Joan Sintes y Julio Villalobos.







**2014**

Se crea la Agrupación Territorial de SEDISA en Madrid, la primera de las Agrupaciones de la Sociedad



**2018**

Las Jornadas Nacionales de SEDISA celebradas en Gijón superan el récord histórico de pasar de los 300 asistentes

Se crea el proyecto Desarrollo Profesional Continuado (DPC SEDISA), con el fin de impulsar la profesionalización de los Directivos de la Salud



**2020**

Sale elegida la candidatura liderada por José Soto Bonel como nueva Junta Directiva

SEDISA pasa a ser miembro de la Federación Internacional de Hospitales



**2022**

Las Jornadas Nacionales de SEDISA celebradas en Bilbao superan el récord histórico de alcanzar los 800 asistentes

Se crea la Escuela SEDISA de Liderazgo

Se crea el Consejo Asesor de la Sociedad



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

## 2024

Desde su creación, SEDISA ha experimentado un crecimiento significativo, pasando de 200 socios en 2004 a más de 2.900 en 2024

Celebración de las XIII Jornadas Nacionales, con la colaboración de 70 sociedades científicas y entidades del sector de la salud y la asistencia de 1.500 Directivos de la Salud

SEDISA instauro el Día de la Gestión Sanitaria, siendo España el primer país que lo celebra (26 de noviembre)

También La organización ha establecido más de 40 alianzas estratégicas y cuenta con agrupaciones territoriales en casi todas las comunidades autónomas.

Se crea el Observatorio SEDISA de Percepción en Gestión Sanitaria

SEDISA llega al récord de Agrupaciones Territoriales en activo, con un total de 16

SEDISA pasa a ser miembro de la Asociación Europea de Directivos de Hospital y de la Liga Ibero Latinoamericana de Prestadores de Servicios de Salud

## 2025

Zaragoza acoge el Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria, superando el record de Asistencia

SEDISA comparece ante la Mesa de Sanidad el Congreso de los Diputados, reivindicando la puesta en marcha de una PNL de profesionalización de la Gestión Sanitaria

Se celebra el II Día de la Gestión Sanitaria, con un centenar de apoyos (sociedades científicas, asociaciones de Pacientes, Consejerías de Sanidad y Servicios Regionales de Salud), siendo España el primer y único país que conmemora el papel de los Directivos de la Salud

Se superan los 3.000 miembros

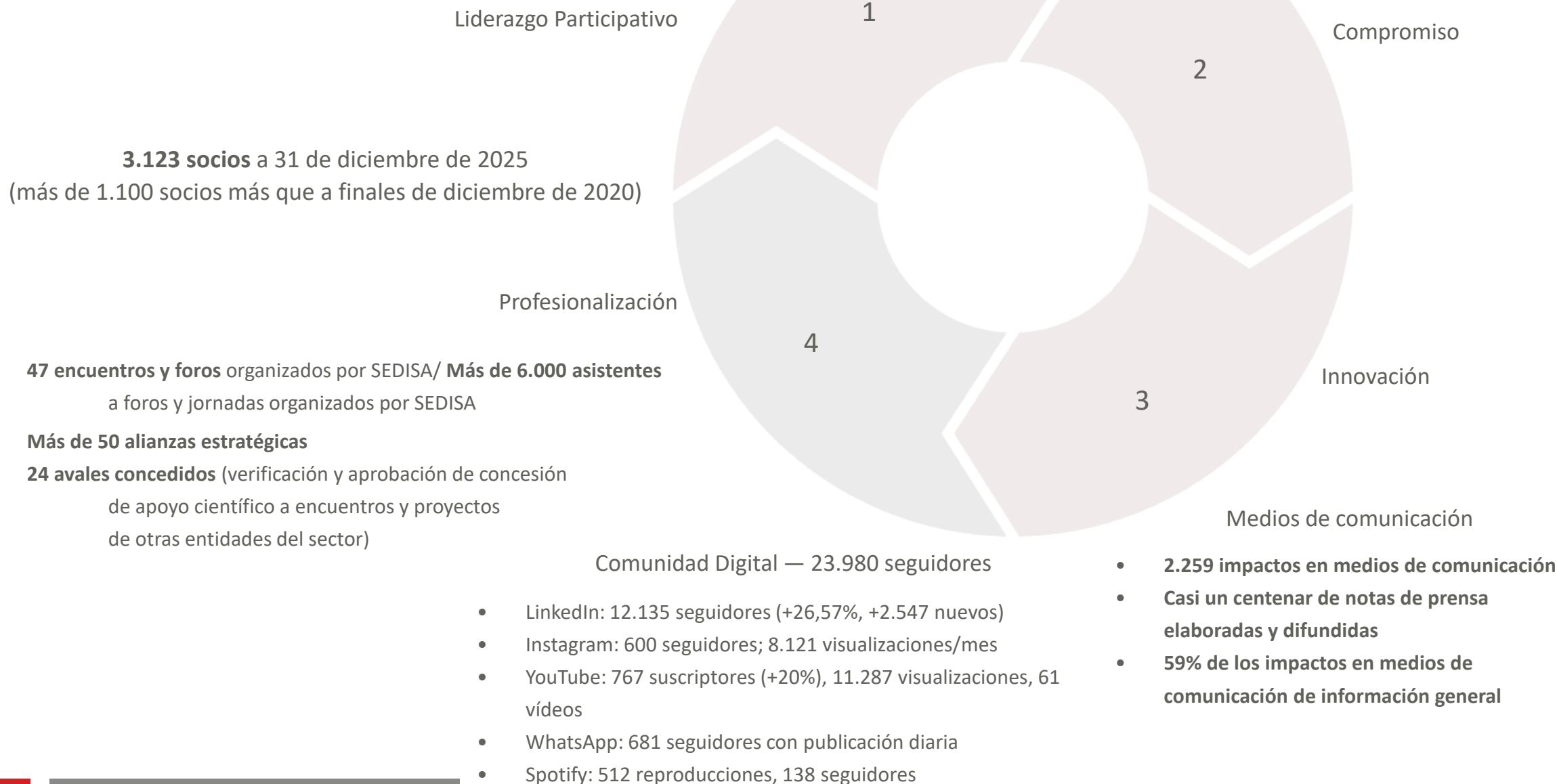
Memoria  
**SEDISA**

2025

## 2. Cifras 2025. Compromiso con el VALOR. Acciones por objetivo estratégico



## Cifras 2025



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

## OBJETIVO 1

# Liderazgo

## Hitos destacados

- 5 sesiones del Ágora de Reflexiones del Consejo Asesor (tecnología, tecnología, innovación, política sanitaria, buen gobierno, muerte muerte digna)
- Comparecencia en la Mesa de Sanidad del Congreso: reivindicación de la PNL de profesionalización
- Proyecto de formación directiva en Etiopía con la AECID — 2 visitas técnicas in situ

## Visibilidad e influencia

- Lanzamiento del proyecto «**SEDISA: Legado y Horizonte para la Gestión la Gestión Sanitaria**» (desarrollo previsto en 2026)
- **II Día de la Gestión Sanitaria** — España, primer y único país en conmemorar el papel del directivo de la salud, con ~100 entidades de apoyo
- Menina SEDISA expuesta en el Paseo de Recoletos (noviembre–diciembre 2025)
- Red de alianzas estratégicas: **más de 50 acuerdos firmados** (vs. 20 en 2020)

# Transparencia, Gobernanza y Profesionalización

## Resumen por Objetivo Estratégico

25

Memoria  
**SEDISA 20**

### Comunicación

- ~1,25 M de envíos · apertura 46%
- 43 boletines · 228 resúmenes de prensa
- 2.259 impactos externos · VEP 18,9 M€
- 23.980 seguidores digitales · LinkedIn +26,57%

### Gobernanza

- 24 avales científicos concedidos
- Auditoría externa anual con difusión a socios
- Documento «Claves de la Comunicación Estratégica» presentado en el Congreso de Zaragoza
- Programa de participación de pacientes en onco-hematología — 5 hospitales (con Pfizer)

### Profesionalización

- **Primer Grado en Gestión Sanitaria de Europa** en marcha
- Cátedra SEDISA–Universidad Europea de Madrid constituida en 2025
- Plataforma DPC: +100 usuarios · 4 perfiles directivos elaborados
- Fundación SEDISA: 2 becas de investigación (12.500 € c/u) y convocatoria de solidaridad dotada con 25.000 €

### Comunidad

- **Superados los 3.000 socios** (3.123 a 31/12/2025)
- Más de 400 socios activos en comités y grupos de trabajo
- ALSEDISA: Foro de Jóvenes Gestores, Becas TFM y encuentro con directivos de FENIN
- Escuela de Liderazgo: MUGUPS, GEDISA, MicroFormación, Ciclo de Consejeros de Salud



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

### Formación e IA

Curso **IA-Innovation Hub** con **600 inscritos**; talleres de IA Generativa y de IA para directivos y oncólogos. Impulso del convenio con la Secretaría General de Salud Digital, Información e Innovación del SNS.

### Proyectos de investigación

- **OPTICAR-T** — optimización de terapias CAR-T con metodología Lean (con Gilead) · publicación en 2026
- **«10 Experiencias en Gestión Basada en Valor del GIST»** (con Deciphera) · publicación en 2026
- Sondeo de Percepción sobre Medicina de Laboratorio (con SEMEDLAB y Roche Diagnostics)

### Posicionamientos publicados

|                                                        |                           |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|
| Compra Pública Basada en en Valor                      | Innovación en Diabetes    |
| Certificación MDR                                      | Oncología Basada en Valor |
| Digitalización del Medicamento en el Hospital Hospital |                           |

✓ **24.º Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria (Zaragoza) — (Zaragoza)** — récord de asistencia: 3.500 participantes · 47 eventos · más eventos · más de 6.000 asistentes en total



### Gestión Económica

Comisión con 112 socios y 5 subcomisiones activas: medición de costes, eficiencia y medioambiente, colaboración público-privada, ingeniería y mantenimiento, y CPBV. Posicionamiento estratégico presentado en medios.



### ESG y Sostenibilidad

GT de ESG y Sostenibilidad (34 socios). **Mapa de Indicadores ESG de SEDISA** en elaboración — publicación prevista en 2026. Programa formativo «**Leaders for a Better Future**»: 20 horas · 2 sesiones (enero y febrero) · con Air Liquide.



### Recursos Humanos

GT de RRHH (24 socios): documentos temáticos sobre calidad en RRHH de organizaciones sanitarias, sanitarias, pendientes de publicación. Foro de Directivos de Gestión Económica y Servicios de la Fundación Fundación SEDISA.



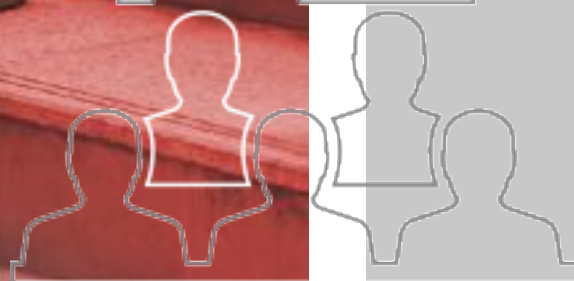
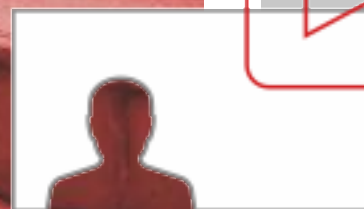
sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

2025

Memoria  
**SEDISA**

### 3. Presentación SEDISA



### Misión

Contribuir a transformar el modelo sanitario hacia la excelencia.

Profesionalización de los Directivos de la Salud y la Gestión Sanitaria.

### Visión

- Impulsores de la transformación del sistema
- Representante principal de la Gestión Sanitaria
- Estandarización de la profesionalización directiva
- Líder de la doctrina de Gestión Sanitaria en España







**José Soto Bonel**  
Presidente  
Gerente de la Fundación Instituto San José



**Dulce Ramírez Puerta**  
Vicepresidenta Primera  
Directora Médica en el Hospital Infanta Cristina



**Candela Calle Rodríguez**  
Vicepresidenta segunda  
Gerente de la Región Sanitaria Barcelona Metropolitana Nord y Directora de los Servicios Territoriales de Salud de la Región



**Jesús Sanz Villorejo**  
Secretario General  
Profesor Emérito de la Universidad Europea de Madrid



**José Manuel Pérez Gordo**  
Tesorero  
Jefe de Servicio de Gestión y Jefe de Servicios para el Servicio Económico Financiero en el Distrito Sanitario de Atención Primaria Poniente de Almería



**Patricia Alonso Fernández**  
Vocal  
Responsable Médico de AXA



**Francisco Dolz Sinisterra**  
Vocal  
Ex Gerente del Departamento Valencia-Hospital Doctor Peset



**Conrado Domínguez Trujillo**  
Vocal  
Ex Director del Servicio Canario de la Salud



**Dolores Acón Royo**  
Vocal  
Directora del Observatorio de Salud Pública de Cantabria



**Joaquín Estévez Lucas**  
Vocal  
Ex Jefe de Salud Pública en Secretaría de Estado de Sanidad



**Olga Ginés Ferrero**  
Vocal  
Gerente del Hospital Ruber Internacional de Madrid



**Jon Guajardo Remacha**  
Vocal  
Gerente Servicio Navarro de Salud



**Rafael López Iglesias**  
Vocal  
Ex Gerente Regional de Salud de Castilla y León



**Francisco Mari Mari**  
Vocal  
Gerente de la Clínica Juaneda



**Juan Antonio Marqués Espí**  
Vocal  
Gerente del Hospital Universitario



**Eloína Núñez Masid**  
Vocal  
Subdirectora general de Envejecimiento Activo y Prevención de la Dependencia e Innovación Sociosanitaria



**Mª Ángeles García Rescalvo**  
Vocal  
Directora Gerente del Hospital Universitario Virgen de las Nieves



**Carmen Vicente Gaspar**  
Vocal  
Dirección Atención Primaria. Área de Clientes. Servicio Aragonés de Salud



**Blanca Sánchez Burgaleta**  
Vocal  
Responsable de la sección de cuidados asistenciales de atención primaria y continuidad asistencial del área de Tudela y de la unidad sociosanitaria de Tudela

Equipo de 19 profesionales con un  
**extraordinario  
valor humano y  
profesional**

**PRESIDENTE DE HONOR**

Joaquín Estévez Lucas

**SECRETARIO DE HONOR**

Juan Rodríguez Gil

**SOCIOS DE HONOR**

Pedro Izquierdo nombrado en el año 2025

Elena Gazapo nombrada en el año 2025

Candela Calle nombrada en el año 2023

Juan Antonio Marqués nombrado en el año 2023

Anna Rodríguez Cala nombrada en el año 2023

Rafael López Iglesias nombrado en el año 2021

Boi Ruiz i García nombrado en el año 2021

Félix Bravo Sanz (in memoriam) nombrado en el año 2021

Joaquín Estévez Lucas nombrado en el año 2019

José Manuel Pérez Gordo nombrado en el año 2017

Mariano Guerrero Fernández nombrado en el año 2015

José Antonio Pujante i Conesa nombrado en el año 2015

Vicente Gil Suay nombrado en el año 2015

Juan Paricio Muñoz nombrado en el año 2015

Isabel Tovar García nombrada en el año 2015

César Pascual Fernández nombrado en el año 2015

Gregorio Achutegui Basagoiti nombrado en el año 2015

Francisco Villar Colsa nombrado en el año 2013

Juan Abarca Campal nombrado en el año 2011

Juan P. Serna Mármol nombrado en el año 2011

Jesús Caramés Bouzán nombrado en el año 2011

José Antonio Moreno nombrado en el año 2009

Juan Rodríguez Gil nombrado en el año 2009

Miguel Ángel Asenjo nombrado en el año 2007

Antonio Bartolomé Sánchez nombrado en el año 2007

Joan Sintés i Pascual nombrado en el año 2007

Joan Grau Sociats nombrado en el año 2005

José María Paloma Fosalba nombrado en el año 2005

Pedro Manuel Mariño Campos nombrado en el año 2005

Joan Roviroso Juncosa nombrado en el año 2005

**SOCIOS FUNDADORES**

Joaquín Estévez Lucas

Mariano Guerrero

Juan Rodríguez

Francisco Javier Godoy

Vicente Miguel Gil

Julio Villalobos

Albert Cañís

Joan Gabi Sintés

Manuel Merina

José Mor Pompido

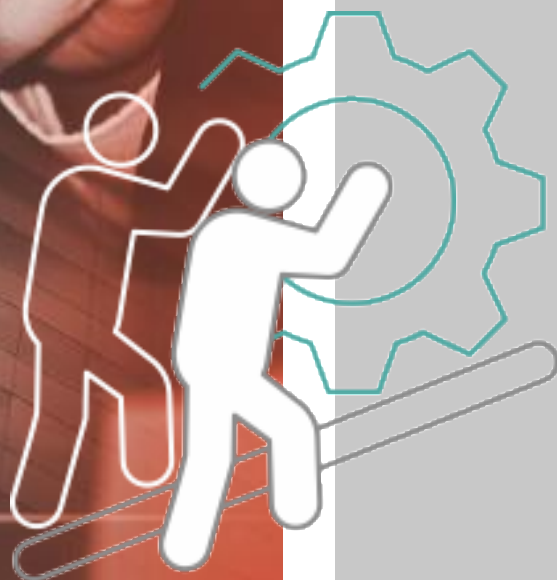
- |                                                                                                 |                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  15 de enero   |  30 de junio      |
|  17 de febrero |  22 de septiembre |
|  31 de marzo   |  20 de octubre    |
|  5 de junio   |  15 de diciembre |



Memoria  
**SEDISA**

2025

## 4. Nuestros objetivos estratégicos



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2025-2029

## 1. LIDERAZGO



### TEMAS:

Alianzas Ecosistema  
Liderazgo participativo  
Liderazgo transformacional

### COMITÉS:

Consejo Asesor  
Comité Internacional  
Comité Estratégico  
Comité de Liderazgo y Deontología  
Comité de RRII  
Grupo de Trabajo de Investigación

## 2. TRANSPARENCIA Y GOBERNANZA



### TEMAS:

Alianzas Ecosistema

### COMITÉS:

Comisión Permanente  
Comisión de Comunicación  
Comité de Ética y Deontología  
Comité de Humanización  
Comité Científico  
Comité de Coord. Interautonómica  
Grupo de Trabajo de Integración  
Grupo de Trabajo de RRHH

## 3. PROFESIONALIZACIÓN



### TEMAS:

DPC  
Certificación  
Despolitización  
Competencias  
Reconocimiento del Directivo de la Salud

### COMITÉS:

Comité de Profesionalización (DPC, Certificación de Competencias y Estrategias)  
Comité ALSEDISA

## 5. SOSTENIBILIDAD



### TEMAS:

Participación ciudadana  
CPBV  
Colaboración Público-Privada  
Medioambiente  
Mantenimiento  
ODS y ESG  
Sostenibilidad

## 4. INNOVACIÓN



### COMITÉS:

Grupo de Trabajo de Innovación Sociosanitaria

### COMITÉS:

Comisión de Gestión Económica y Servicios (COPBV, Colaboración Público-Privada, Medioambiente y Mantenimiento, Contabilidad Analítica e Ingeniería)  
Comisión de sostenibilidad, ODS y ESG

### TEMAS:

Transformación Digital  
Nuevas tecnologías  
IA y datos  
Procesos (asistenciales y organizativos)  
Innovación social  
Innovación frugal  
Open Innovation  
Innovación Sistemas Complejos  
Terapias digitales

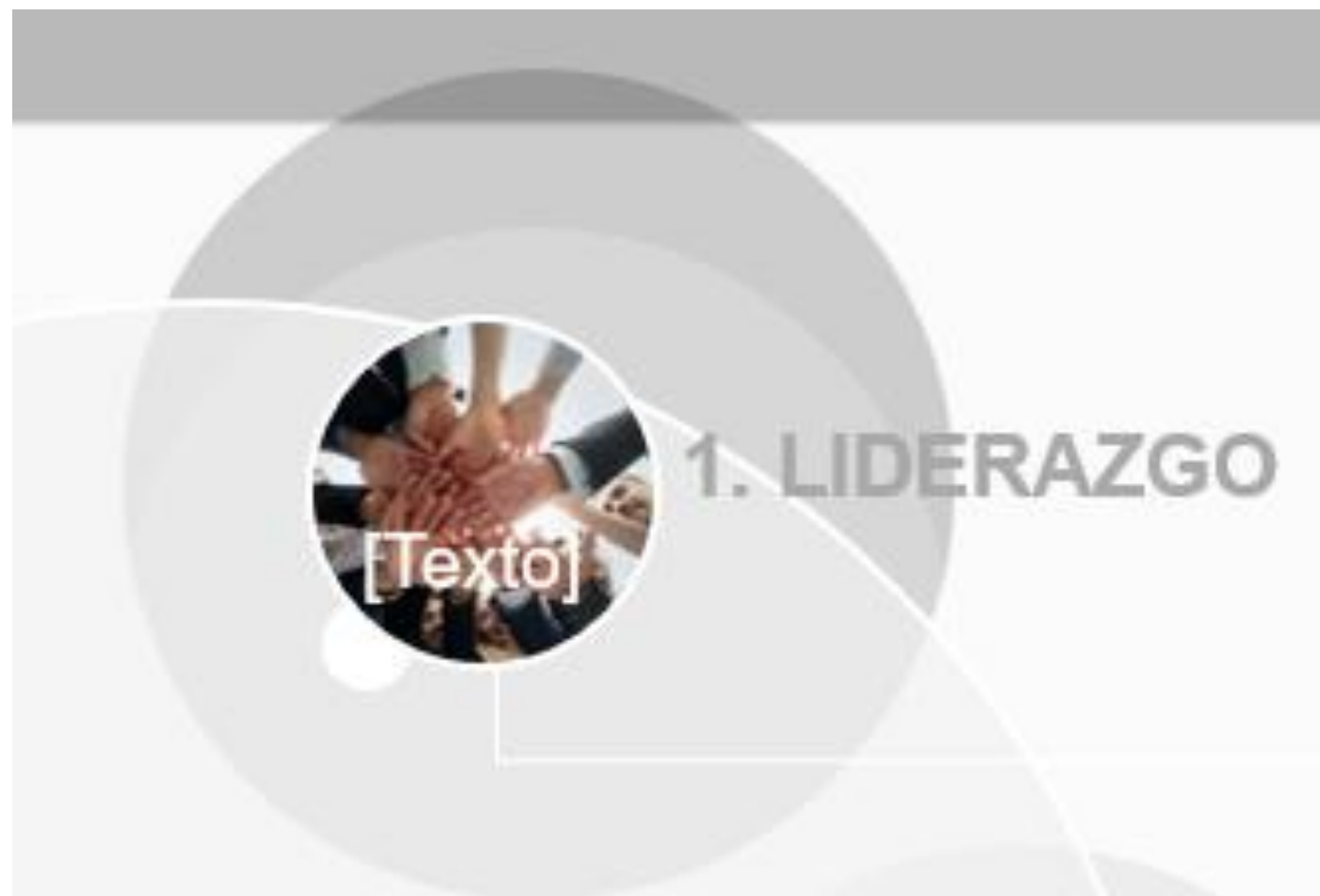


● *#La Gestión también salva vidas!!!*



Memoria **SEDISA**

**2025**





## 1. LIDERAZGO

# Jornadas y encuentros

Más de 6.000 participantes

25

| EVENTO                                                                                                               | FECHA    | LUGAR                  | ASISTENTES |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|------------|
| ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD del Consejo Asesor de SEDISA. Los Retos de la Tecnología en Sanidad      | 22-01-25 | Online                 | 115        |
| Foro SEDISA Norte                                                                                                    | 23-01-25 | Bilbao                 | 97         |
| Reunión de Expertos Iptacopan, HPN y Gestión Basada en Valor                                                         | 03-02-25 | Madrid                 | 10         |
| Taller Nueva Acreditación MDR en productos sanitarios                                                                | 04-02-25 | Madrid                 | 125        |
| II Jornada Precongresual Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria                                         | 06-02-25 | Huesca                 | 100        |
| Taller IA Generativa                                                                                                 | 06-03-25 | Madrid                 | 30         |
| Jornada sobre terapias avanzadas y su gestión: El nuevo paradigma transformador                                      | 07-03-25 | Santander              | 79         |
| Foro Gestión de Saude Mental                                                                                         | 14-03-25 | Santiago de Compostela | 75         |
| ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD del Consejo Asesor de SEDISA. Reflexionando sobre la innovación en salud | 26-03-25 | Online                 | 64         |
| Encuentro IA Microsoft SEDISA                                                                                        | 10-04-25 | Madrid                 | 70         |
| Reunión Grupo de Expertos Innovación, Sostenibilidad y Valor                                                         | 05-05-25 | Madrid                 | 20         |
| Curso de Gestión de Proyectos                                                                                        | 08-05-25 | El Escorial            | 300        |
| Jornada Cáncer de mama: nuestros pasos hasta la excelencia                                                           | 20-05-25 | Bilbao                 | 57         |
| Jornada Precongresual del Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria                                        | 27-05-25 | Zaragoza               | 150        |
| 24 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria                                                               | 29-05-25 | Zaragoza               | 3.500      |
| EL ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD. Consejo Asesor SEDISA.                                               |          |                        |            |
| La política de la Gestión Sanitaria                                                                                  | 12-06-25 | Online                 | 83         |
| Reunión de Expertos del Observatorio de Diabetes tipo 1 autoinmune                                                   | 12-06-25 | Online                 | 15         |
| 7ª edición de AMPHOS                                                                                                 | 16-06-25 | Logroño                | 30         |

Memoria  
SEDISA 20



sedisa

sociedad  
española de  
directivos de la salud



## 1. LIDERAZGO

# Jornadas y encuentros

Más de 6.000 participantes

25

| EVENTO                                                                                                                                                        | FECHA    | LUGAR         | ASISTENTES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|------------|
| Taller de IA para Directivos de la Salud y oncólogos. Sesión 1                                                                                                | 17-06-25 | Online        | 81         |
| Vídeo entrevista online SEDISA-Menarini. Innovación y Gestión Basada en Valor.                                                                                |          |               |            |
| Hospitales de día de diabetes: necesidades y abordaje desde la dirección y gestión sanitaria                                                                  | 18-06-25 | Online        | 56         |
| Taller de IA para Directivos de la Salud y oncólogos Sesión 2                                                                                                 | 25-06-25 | Online        | 91         |
| Ágora Consejo Asesor y Reunión de su Junta Directiva. Los Gestores Sanitarios ante las emergencias, los conflictos y las catástrofes naturales                | 25-09-25 | Online        | 59         |
| IV Encuentro de la Agrupación Territorial SEDISA Castilla La Mancha                                                                                           | 25-09-25 | Vadepañas     | 110        |
| Reunión Grupo de Expertos Proyecto Car- T                                                                                                                     | 30-09-25 | Madrid        | 10         |
| Jornada Agrupación Territorial de la Región de Murcia                                                                                                         | 07-10-25 | Cartagena     | 171        |
| Taller y Hoja de Ruta Gestión Sanitaria Basada en Valor Liderar la reorganización de los recursos para mejorar la Atención Sanitaria a las Enfermedades Raras | 09-10-25 | Madrid        | 20         |
| Taller Gestión Sanitaria Basada en Valor. Digitalización de la Gestión del Medicamento en el Hospital                                                         | 13-10-25 | Madrid/online | 60         |
| Encuentro 'La salud de la sangre, prioridad nacional'                                                                                                         | 21-10-25 | Madrid        | 22         |
| Encuentros Equipos de alto rendimiento SEDISA DEUSTO, con la colaboración de Daiichi Sankyo                                                                   | 22-10-25 | Madrid        | 23         |
| Taller de AMPHOS Norte                                                                                                                                        | 23-10-25 | Santander     | 30         |
| Encuentro Enfermedades Minoritarias Andalucía, con la Agrupación Territorial SEDISA Andalucía                                                                 | 23-10-25 | Granada       | 46         |
| Programa para desarrollar el Plan Estratégico de EERR                                                                                                         | 28-10-25 | Sevilla       | 26         |
| Webinar Kreando Conocimiento en Gestión Basada en Valor                                                                                                       | 29-10-25 | Online        | 37         |

Memoria  
SEDISA 20



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## 1. LIDERAZGO

# Jornadas y encuentros

Más de 6.000 participantes

| EVENTO                                                                                                                          | FECHA    | LUGAR     | ASISTENTES   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------|
| Encuentro Autonómico de Gestión de la Diabetes Basada en Valor con la Agrupación Territorial SEDISA Madrid                      | 30-10-25 | Madrid    | 15           |
| Día de la Gestión Sanitaria. Congreso de los Diputados.                                                                         | 04-11-25 | Madrid    | 73           |
| EL ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD. Consejo Asesor SEDISA. Buen Gobierno en las Organizaciones sanitarias           | 04-11-25 | Online    | 48           |
| Jornada Agrupación Territorial SEDISA País Vasco                                                                                | 05-11-25 | Bilbao    | 45           |
| Jornada Agrupación Territorial de la Región de Murcia, con la colaboración de Boehringer. Murcia                                | 13-11-25 | Cartagena | 110          |
| Presentación del documento Cardiorecupera                                                                                       | 13-11-25 | Madrid    | 32           |
| Encuentro POP-Día de la Gestión Sanitaria                                                                                       | 18-11-25 | Online    | 51           |
| Jornada de la Agrupación Territorial SEDISA Andalucía de Jefes de Servicios de Neumología                                       | 25-11-25 | Málaga    | 31           |
| II Día de la Gestión Sanitaria                                                                                                  | 26-11-25 | Madrid    | 102          |
| Jornada de la Agrupación Territorial SEDISA País Vasco con la Asociación Española de Ingeniería Hospitalaria (AEIH)             | 28-11-25 | Bilbao    | 126          |
| EL ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD. Consejo Asesor SEDISA. Cómo procurar una buena muerte al paciente hospitalizado | 11-12-25 | Online    | 35           |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                    |          |           | <b>6.430</b> |

25

Memoria  
SEDISA 20



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## 1. LIDERAZGO

# Consejo Asesor

Creado en abril de 2022

Visión de los expertos que harán que SEDISA siga liderando el sector

Constituido por referentes de la Sociedad y referentes institucionales de cada comunidad autónoma



**Mariano Guerrero**

Presidente

Médico. Catedrático en Gestión y Planificación Sanitaria de la UCAM. Presidente Consejo Asesor de SEDISA



**José Manuel González Álvarez**

Vicepresidente

Ex Gerente Area Sanitaria Pontevedra-Salnes



**Ana Pastor**

Presidenta AMA Seguros



**Beatriz González López-Valcárcel**

Catedrática de Economía de la Salud



**Berta Sáez Gutiérrez**

Directora Gerente Hospital San Juan de Dios de Zaragoza



**Carina Escobar Manero**

Presidenta en Plataforma de Organizaciones de Pacientes



**Elena Gazapo Carretero**

Rectora Universidad Europea de Madrid en Universidad Europea



**Enrique Delgado Ruiz**

Ex Gerente del Complejo Asistencial de Soria



**José Jesús Martín Martín**

Catedrático de Economía Aplicada. Universidad de Granada



**José Antonio Moreno Ruiz**

Presidente de GIHSA Consulting



**Jose Mª Martín Moreno**

Catedrático de Medicina Preventiva y Salud Pública de la Universitat de Valencia



**Luis Cortina**

Ex Director general Siemens Healthineers España



## 1. LIDERAZGO

# Consejo Asesor

Creado en abril de 2022

Visión de los expertos que harán que SEDISA siga liderando el sector

Constituido por referentes de la Sociedad y referentes institucionales de cada comunidad autónoma



**Miguel Ángel Asenjo  
Sebastián**

Profesor Emérito de la Universidad  
de Barcelona



**Mikel Álvarez Yeregi**

Médico Microbiólogo



**Paloma Alonso**

Consejera Delegada de Globesalud  
Consultores SL



**Patricia Gómez**

Diputada PSOE Parlament Illes  
Balears



**Rafael Pacheco  
Guevara**

Profesor de Medicina legal y  
especialista en ética



**Concha Serrano**

Patrona Fundación Pfizer



**Juan Rodríguez Gil**

Secretario Fundación  
SEDISA



1. LIDERAZGO

## Consejo Asesor

Creado en abril de 2022

Visión de los expertos que harán que SEDISA siga liderando el sector

Constituido por referentes de la Sociedad y referentes institucionales de cada comunidad autónoma

### ***EL ÁGORA DE LAS REFLEXIONES EN SANIDAD Y SALUD***



7

Reflexionando  
sobre la  
Innovación en  
Salud



8

Los Retos de la  
Tecnología en  
Sanidad



9

La política de la  
gestión sanitaria



10

Los Gestores  
Sanitarios ante  
las  
emergencias,  
los conflictos y  
las catástrofes  
naturales



11

Buen Gobierno  
en las  
Organizaciones  
sanitarias



12

Cómo procurar  
una buena  
muerte al  
paciente  
hospitalizado

Foros online de discusión en el que se analizan cuestiones científicas, éticas y estratégicas, proporcionando una plataforma para la generación de conocimiento y el desarrollo de propuestas que puedan contribuir a mejorar la organización, gestión y calidad del Sistema Sanitario

25

Memoria  
SEDISA 20



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## 1. LIDERAZGO

### Consejo Asesor

Creado en abril de 2022

Visión de los expertos que harán que SEDISA siga liderando el sector

Constituido por referentes de la Sociedad y referentes institucionales de cada comunidad autónoma

### ***REFLEXIONES DEL CONSEJO ASESOR DE SEDISA***

Lo que opina la  
ciudadanía del Sistema  
Nacional de Salud.  
Posibles mejoras



Alianzas estratégicas con  
asociaciones de  
pacientes. Herramienta  
de participación  
comunitaria en sistema  
sanitario



Reflexiones sobre el buen  
gobierno de las  
organizaciones sanitarias



El pleno del Consejo Asesor de SEDISA encarga a cada miembro, de forma periódica, la elaboración y publicación de documentos especializados sobre diversos temas clave en el ámbito de la sanidad y la salud. El objetivo es ofrecer una visión profunda y actualizada sobre los retos, avances y tendencias en la Gestión Sanitaria, promoviendo el intercambio de conocimientos y contribuyendo al debate y la toma de decisiones informadas en el sector

## Consejo Asesor

Creado en abril de 2022

Visión de los expertos que harán que SEDISA siga liderando el sector

Constituido por referentes de la Sociedad y referentes institucionales de cada comunidad autónoma

### CREACIÓN DEL PROYECTO 'SEDISA: Legado y Horizonte para la Gestión Sanitaria' (a desarrollar en 2026)

#### Consolidación del legado

Consolidación del legado de SEDISA y Fundación SEDISA

#### Proyección futura

Proyectar el futuro de ambas en la Gestión Sanitaria Española

#### Reflexión colaborativa

Ofrecer una reflexión colaborativa sobre los avances conseguidos y definir las líneas maestras que guiarán la evolución del sector sanitario en los próximos años.

#### Reconocimiento profesional

Reconocer la labor de profesionales en el sector de la salud, en concreto en la Gestión Sanitaria.

#### Experiencia y visión

Reunir la experiencia y visión de los principales referentes en Gestión Sanitaria del país

#### Formación y profesionalización

Describir acciones e hitos de la formación y la profesionalización de SEDISA y Fundación SEDISA



## 1. LIDERAZGO

## Escuela SEDISA de Liderazgo



Coordinadora:



Candela Calle Rodríguez

*El Liderazgo transformacional de los servicios de farmacia hospitalaria*

Con la colaboración de:

*Curso Liderazgo Femenino para Directivas de la Salud  
II Edición*

14 febrero 2025-19 junio 2025

**Rompiendo Fronteras: Liderazgo Femenino en la Intersección de Salud  
y Tecnología**

Con la colaboración de:





## 1. LIDERAZGO

# Fundación SEDISA

Impulsada por SEDISA, la Fundación Española de los Directivos de la Salud tiene como objetivo desarrollar actividades que contribuyan a la promoción, desarrollo, protección y defensa de los servicios sanitarios y de sus funciones gestoras y directivas



fundación  
española de  
directivos  
de la salud

**Presidente:**



Joaquín Estévez Lucas



### Fines educativos o de formación en el ámbito de la sanidad

- MUGYPS
- GEDISA
- Microformación
- Formación Específica
- Ciclo de Consejeros de Salud
- Debates de la Fundación



### Fines de investigación científica y desarrollo tecnológico en el ámbito de la salud

- Dos becas de 12.500 euros a dos proyectos de Investigación en Gestión Sanitaria
- Foro de Gestión de Servicios de Farmacia Hospitalaria
- Foro Oncology Innovation&Leadership Summit
- Encuentro de Direcciones de Gestión
- Encuentro de Direcciones Médicas



### Cooperación internacional al desarrollo en el área sanitaria

- Convocatoria para realización de proyectos sanitarios de desarrollo y solidaridad en el área de la Gestión y la Planificación Sanitaria
- 25.000 euros



## 1. LIDERAZGO

# Comisión Internacional

Fomento de sociedades de directivos en países donde no existen. Red Internacional de sociedades de directivos de la salud, entre sociedades de distintos países. Relaciones institucionales con referentes que impulsen este objetivo.

## Coordinador:



Carlos Mur de Viu

Mantenimiento de la Integración en la International Federation of Hospitals (IFH)

Mantenimiento de la Integración en la European Association of Hospital Managers (EAHM)

Colaboración en la creación de entidades similares a SEDISA en LATAM

Pertenencia a LILAs- Liga Ibero Latino Americana de Salud

13 Socios participando

#La Gestión también salva vidas!!!

## Comisión Internacional



### 1. LIDERAZGO

Fomento de sociedades de directivos en países donde no existen. Red Internacional de sociedades de directivos de la salud, entre sociedades de distintos países. Relaciones institucionales con referentes que impulsen este objetivo.

## Proyecto de formación en Etiopía, en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional

Iniciativa de colaboración internacional orientada al fortalecimiento de las capacidades directivas y de gestión en el ámbito hospitalario.

- Diseño y desarrollo de un programa formativo adaptado a las necesidades reales de los centros sanitarios etíopes.
- Para ello, se han realizado dos visitas técnicas para analizar in situ el modelo de gestión actual, identificar oportunidades de mejora y establecer un marco de trabajo compartido.

El enfoque formativo del proyecto se articula en torno a:

**La identificación y análisis de los procesos asistenciales clave**, tales como hospitalización, urgencias, consultas externas, proceso quirúrgico o continuidad asistencial.

**La revisión de los sistemas de información clínica y uso de indicadores de gestión (KPI).**

**El fortalecimiento de competencias en liderazgo, gobernanza y gestión de recursos humanos.**

**La capacitación en herramientas y metodologías de gestión sanitaria aplicadas al contexto local.**



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## 1. LIDERAZGO

# II Día de la Gestión Sanitaria

**Primer país en el mundo** en celebrar el Día del Directivo de la Salud, con el apoyo de un centenar de entidades, incluyendo Consejerías de Sanidad, Servicios Regionales de Salud, sociedades científicas, fundaciones y asociaciones de pacientes.



II Día de la Gestión Sanitaria  
*La Gestión también salva vidas*

4 de noviembre de 2025

1

**Acto en el Congreso de los Diputados** bajo el título "El valor del Directivo de la Salud y 40 años de Gestión Sanitaria: Presente y Futuro". A partir de las intervenciones de los participantes, la Sociedad ha elaborado la Hoja de ruta para los próximos años en materia de políticas sanitarias, formación y gobernanza del Sistema formada por 10 claves. Con la colaboración de Medtronic y Pfizer.

26 de noviembre de 2025

3

**Acto conmemorativo en la sede de SEDISA**, con la colaboración de GSK, ANDE y Fenin: Una mirada al presente y futuro de la Gestión Sanitaria y al valor de sus profesionales.

2

18 de noviembre de 2025

**Encuentro online con la Plataforma de Organizaciones de Pacientes (POP):** Encuentro Online Gestión Sanitaria con y para los Pacientes. Claves para fortalecer la colaboración entre gestores y asociaciones.

25

Memoria  
**SEDISA 20**



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



1. LIDERAZGO

## II Día de la Gestión Sanitaria



II Día de la Gestión Sanitaria  
*La Gestión también salva vidas*

### Hoja de ruta para los próximos años

Publicación de la Hoja de ruta para los próximos años en materia de políticas sanitarias, formación y gobernanza del Sistema formada por las siguientes 10 claves:

01

Reconocimiento institucional del Directivo de la Salud

02

Profesionalización con carrera directiva, formación reglada y certificación

03

Participación real de pacientes y sociedades científicas en la gobernanza

04

Innovación transversal en tecnología, procesos y cultura organizativa

05

Sostenibilidad integral: económica, medioambiental y social

06

Reformas normativas específicas en gestión y RRHH

07

Liderazgo ético, técnico y humano

08

Fortalecimiento del papel del Congreso como espacio de escucha y propuestas

09

Relevo generacional planificado y estratégico

10

Una convicción común: La gestión también salva vidas

25

Memoria  
SEDISA 20



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



1. LIDERAZGO

## II Día de la Gestión Sanitaria

Menina SEDISA "Los Directivos de la Salud también salvamos vidas"

Menina parte de la exposición **Meninas Madrid Gallery 2025**, visitable del 15 de noviembre hasta el 15 de diciembre en Paseo de Recoletos, en la confluencia con la Calle de la Armada Española, muy cerca de Plaza Colón.

Diseñada con elementos visuales que representan la innovación, el liderazgo, la eficiencia y el compromiso— simboliza el valor que aportan los Directivos de la Salud a los profesionales, los pacientes, las Organizaciones Sanitarias, el Sistema y la sociedad en su conjunto.



II Día de la Gestión Sanitaria  
*La Gestión también salva vidas*



25

Memoria  
**SEDISA 20**



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## 1. LIDERAZGO

# Observatorio SEDISA DE Percepción y Análisis en Gestión Sanitaria



### Sondeo sobre Medicina de Laboratorio

- Con la colaboración de Roche Diagnostic y de SEMEDLAB
- Trabajo de campo cerrado.
- Informe de resultados elaborado pendiente de publicación

### Sondeo de Percepción sobre la Ingeniería Biomédica en el Sistema Sanitario

- Con la colaboración de SEIB
- Trabajo de campo cerrado. Pendiente de informe

### Sondeo de Percepción sobre Atención de la Migraña

- Con la colaboración de Lundbeck
- Trabajo de campo cerrado.
- Informe de resultados elaborado pendiente de publicación

### Sondeo de Percepción sobre el papel de la Medicina Interna

- En colaboración con SEMI y el patrocinio de Novartis
- Trabajo de campo cerrado.
- Informe de resultados elaborado pendiente de publicación

### Sondeo de Percepción sobre la Humanización en los Hospitales

- En colaboración con Fundación Humans y el patrocinio de Amgen
- Trabajo de campo cerrado.
- Informe de resultados elaborado pendiente de publicación

### Sondeo de Percepción sobre Innovación, Sostenibilidad y Valor

- Con la colaboración de Edwards
- Trabajo de campo abierto





## 1. LIDERAZGO

# El rol de las sociedades científicas en el proceso regulatorio

En las XIII Jornadas Nacionales de SEDISA, celebrados en mayo de 2024, se celebró un encuentro-debate, con la colaboración de Menarini y la participación de una gran representación de sociedades científicas y organizaciones de pacientes, así como participantes del Ministerio de Sanidad y la Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios, sobre la participación de las sociedades científicas en el proceso regulatorio en España.

### Líneas de Trabajo Identificadas

En el debate, surgieron dos líneas de trabajo: Gestión/ optimización del conflicto de intereses y capacitación de los participantes por parte de las SSCC en el proceso regulatorio. Tras dicho encuentro-debate, ambas líneas de trabajo se incluyeron en el Real Decreto de Evaluación de Tecnologías Sanitarias que, tras su plazo de consulta pública, publicado a finales de 2024.

### Continuidad en 2025

En 2025, SEDISA ha continuado trabajando en ello, con la colaboración de Menarini, celebrando una mesa de debate en el Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria celebrado en Zaragoza, a partir de la que se ha elaborado un documento de conclusiones (pendiente de publicación): Claves, oportunidades y recomendaciones para la participación de las sociedades científicas en el proceso regulatorio.





## 1. LIDERAZGO

# Premios Indispensables



Organiza:



Colabora:



## BASES PREMIOS II Edición

### Convocatoria

SEDISA y la SEFH anuncian la convocatoria de la II Edición de los "Premios Indispensables", con el fin de galardonar a aquellos profesionales sanitarios Indispensables por su demostrada pasión, innovación, integridad, capacidad de colaboración y búsqueda de la excelencia en su trabajo.

#### Los miembros del Jurado son:

D. José Soto Bonel. Presidente de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA). Gerente de la Fundación Instituto San José.

Dña. Cecilia Martínez Fernández-Llamazares. Presidenta de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria (SEFH). Adjunta al Servicio de Farmacia Hospitalaria del Hospital Universitario Gregorio Marañón.

Dña. Dulce Ramírez Puerta. Vicepresidenta Primera de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA). Directora Médica en el Hospital Infanta Cristina.

D. Víctor Casahorrán. Director de Acceso de Jazz Pharmaceuticals Iberia.

## Participación de socios



1. LIDERAZGO

# 1.996

Socios en diciembre 2020

A finales de diciembre de 2020 había 1.996 socios

# 3.123

Socios actuales

A 31 de diciembre de 2025 3.123 socios forman parte de SEDISA

En poco menos de cuatro años, más de 1.100 socios más

Más de 400 socios participando en Comités y Grupos de Trabajo



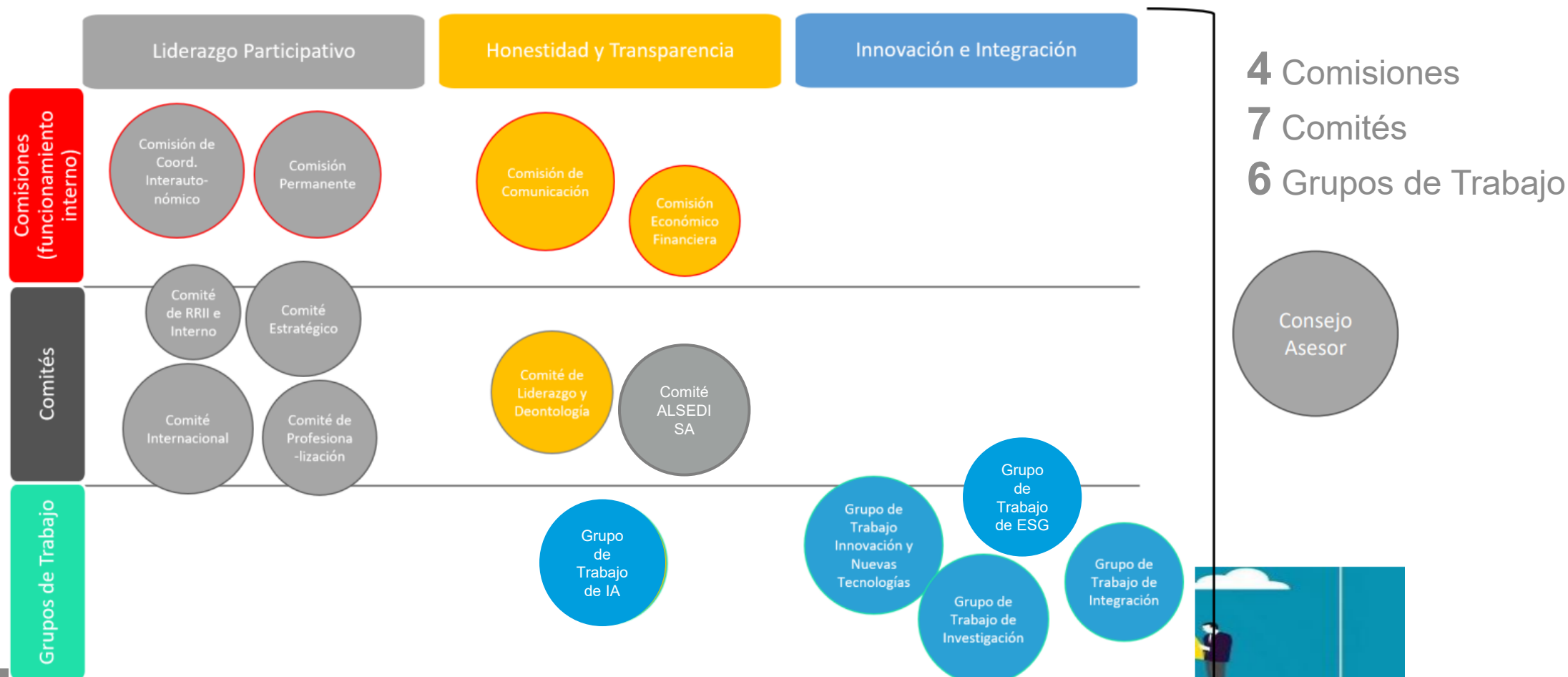
sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

## Participación de socios

### 1. LIDERAZGO

Más de 400 socios participando en Comités y Grupos de Trabajo





1. LIDERAZGO

## Alianzas

A finales de diciembre de 2020 SEDISA tenía firmadas

# 20 alianzas estratégicas

A cierre de 2025, SEDISA cuenta con **más de 50 alianzas estratégicas firmadas**



25

Memoria  
**SEDISA 20**



La gestión también salva vidas

● *#La Gestión también salva vidas!!!*

Memoria **SEDISA**

2025

## 2. TRANSPARENCIA Y GOBERNANZA





## Comité de Coord. Autonómica

16 Agrupaciones Territoriales funcionando  
1 Agrupación por comunidad autónoma

25

Memoria  
**SEDISA 20**

Articulación autonómica  
total, con coordinación entre  
ellos y estatutos de  
funcionamiento

### Coordinador:



Domingo del Cacho Malo

Socios/as por comunidad  
autónoma a 31 de  
diciembre de 2025





## Comité de Coord. Autonómica

Socios/as por comunidad  
autónoma a 31 de  
diciembre de 2025





## Comité de Coord. Autonómica

16 Agrupaciones  
Territoriales en  
funcionamiento

15 encuentros  
celebrados



Encargado de supervisar el proceso de concesión de avales a actividades organizadas por otras entidades y garantizar la calidad científica de las mismas

**Coordinador:**

Rafael López Iglesias

**8 Socios participando****Proyecto/encuentro**

Jornada de la OEHSS del 24 de junio de 2025

Aval SEDISA proyecto HUMANOS

AVAL A MSD para el III FORO GESTION BASADA EN VALOR 2025

Jornada de CSUR Sarcomas

Aval Proyecto Modelos asistenciales en esquizofrenia

Alianza para la Nefropatía por IgA

Aval para documento del proyecto momEMtum

Aval ACTIVIDADES FUNDACION CODIGO SEPSIS

Aval - XIII Foro ECO

Aval Libro Conrado Domínguez y Julio Mayol

Aval Científico para el Proyecto ExPacHer

Aval de la SECA, sobre Atención a pacientes con Miastenia Gravis Generalizada (MGg)

Aval marcha solidaria dolor crónico de Grünenthal

**Coordinador:**

Rafael López Iglesias

**8 Socios participando****Proyecto/encuentro**

Aval Libro blanco: Alzheimer en España

Aval proyecto Objetivo cero ataques

Aval SEDISA OAT- claVHes: Consenso Adherencia VH

Aval SEDISA Jornada SVFH

Aval Jornada Transformación digital en Salud

Aval alianza para la Nefropatía por IgA

Aval Glaucare

Documento que analiza la “Situación del manejo del LES en Castilla la Mancha”: Impacto humano, clínico y asistencial del LES (diagnóstico, tratamiento y control, oportunidades de mejora),  
abordaje del AEH

Jornada de Calidad Asistencial de la Comunidad Valenciana

El Laberinto de la Innovación





## Grupo de Trabajo de Recursos Humanos

Gestionar la calidad en RRHH de las Organizaciones Sanitarias



Subcomisión  
Homogeneización



Subcomisión Presente y  
futuro de la selección de  
personal



Subcomisión Análisis  
situacional de los RRHH



Subcomisión Retención de  
Talento

**Documentos temáticos en revisión pendientes de publicación**

**Coordinador:**



Francisco Soriano

**24** Socios  
participando



## Auditorías Externas

Realización de Auditoría Externa de Cuentas de forma anual

Difusión de resultados a los socios

- Presentación a socios de los resultados de la Auditoría de Cuentas
- Difusión de Memoria de Actividades
- Difusión del Informe Anual de Resultados de Comunicación





## Comisión de Comunicación

Responsable de la Comunicación Interna y Externa de la Sociedad

### **Claves de la Comunicación Estratégica en Organizaciones Sanitarias**

1. Claridad y coherencia del mensaje
2. Segmentación del público
3. Transparencia y honestidad
4. Selección de canales efectivos
5. Capacitación en habilidades comunicativas
6. Gestión de crisis comunicativas
7. Participación y diálogo bidireccional
8. Experiencia del usuario como prioridad
9. Evaluación y mejora continua
10. Alineación con valores

Coordinadora:



Patricia Alonso Fernández

Presentado en el Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria celebrado en Zaragoza

24 Socios participando



## Comunicación Interna

En 2025, SEDISA mantuvo una actividad de comunicación interna de alto volumen y notable efectividad, con casi **1,25 millones de envíos** distribuidos entre tres canales principales y una tasa de apertura global cercana al **46%**.

### Canales de Email

- **43** ediciones del boletín eSedisa Semanal
- **228** envíos de resúmenes de prensa (media: 1.040 aperturas)
- **215** campañas monográficas (media: 869 aperturas)

### Comunidad Digital — 23.980 seguidores

- **LinkedIn:** 12.135 seguidores (+26,57%, +2.547 nuevos)
- **Instagram:** 600 seguidores; 8.121 visualizaciones/mes
- **YouTube:** 767 suscriptores (+20%), 11.287 visualizaciones, 61 vídeos
- **WhatsApp:** 681 seguidores con publicación diaria
- **Spotify:** 512 reproducciones, 138 seguidores

# 9.429

Visitas mensuales

Media en sedisa.net, con 74.000 usuarios activos y 631.000 eventos generados.

# 58%

Tráfico orgánico

Procedente de buscadores, confirmando el posicionamiento de SEDISA como fuente de referencia.

# 565K

Correos abiertos

Total de aperturas registradas en todos los canales de email a lo largo del año.





## Comunicación Externa: 2.259 Impactos en Medios de Comunicación

La presencia de SEDISA en medios alcanzó **2.259 impactos** en 2025 —una media de **6,18 impactos diarios**—, respaldados por **90 notas de prensa**. El 85% de los impactos se produjeron en medios digitales.

### Salto cualitativo en tipología de medios

La presencia en **prensa generalista pasó del 45% al 59%**, superando por primera vez a la vez a la cobertura especializada. SEDISA consolida su posición no solo en el debate técnico-técnico-sanitario, sino también en la agenda pública española.

### Temas con mayor repercusión

- 24 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria (mayo–junio)
- II Día de la Gestión Sanitaria (otoño)
- Artículos firmados y entrevistas
- Liderazgo femenino en la gestión sanitaria

### Impacto Audiovisual

La videonoticia del II Día de la Gestión Sanitaria (Europa Press TV) generó **25 impactos** en **impactos** en televisiones y radios nacionales —Antena 3, Telecinco, La Sexta, RTVE, Cadena RTVE, Cadena SER, COPE, Onda Cero—, con una audiencia potencial de **más de 10,6 millones** **10,6 millones de personas** y un valor publicitario equivalente superior a **41.000 €**.

# 221K

Audiencia estimada

Personas alcanzadas a través de impactos en medios escritos y digitales.

# 18,9M€

Valor Equiv. Publicitario

VEP total que refleja la presencia de SEDISA en medios de alto impacto y calidad editorial.

# 59%

Prensa generalista

Cuota de impactos en medios generalistas, frente al 45% del 45% del año anterior.



sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## Programa de acompañamiento para la implementación de la participación de los pacientes en el hospital

- Concreción en el área de Onco-Hematología
- Participación de 5 hospitales
- En colaboración de Pfizer
- Iniciado en 2025, con previsión de finalización en 2026

● *#La Gestión también salva vidas!!!*

Memoria **SEDISA**

2025



### 3. PROFESIONALIZACIÓN

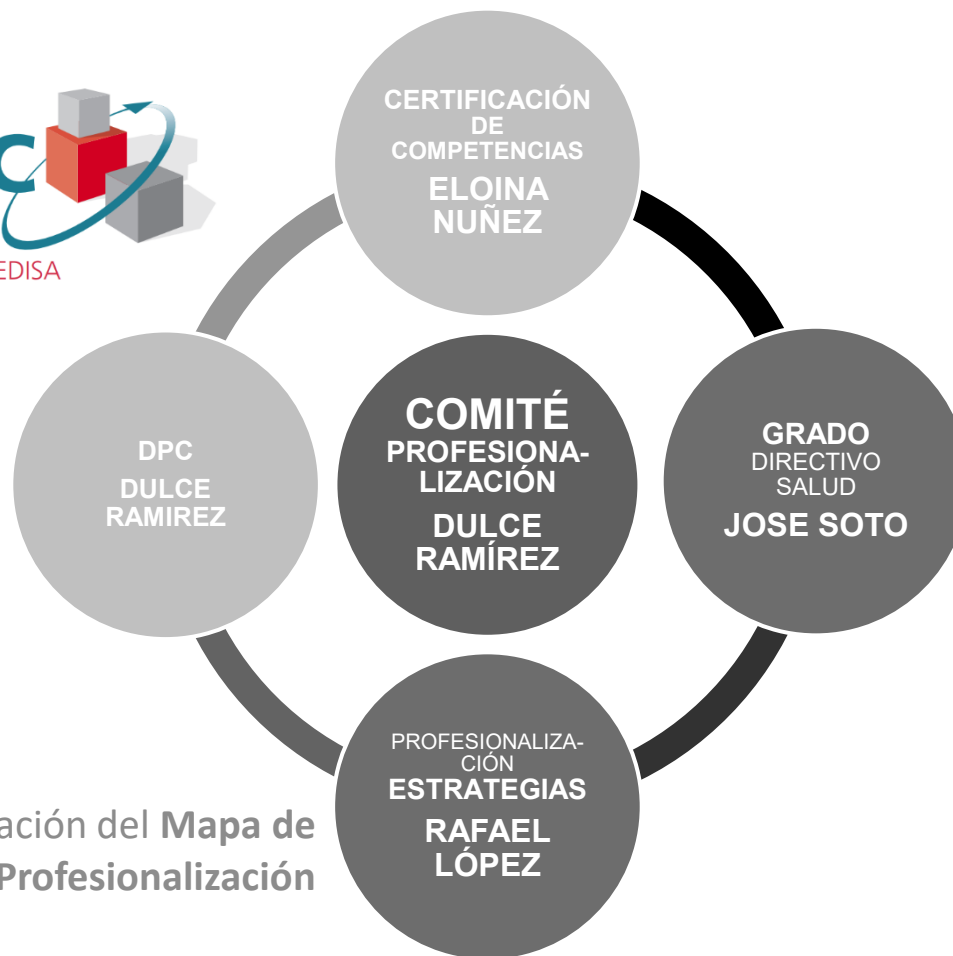


## Comité de Profesionalización

25

### 3. PROFESIONALIZACIÓN

Profesionalización, DPC, Grado en Gestión Sanitaria y Certificación Competencias



Creación del **Grado en Gestión Sanitaria en marcha, ADE con itinerario en Gestión Sanitaria**, siendo el primer Grado de este tipo en Europa

Coordinadora:



Dulce Ramírez Puerta

**17** Socios participando

En marcha la actualización del **Mapa de Profesionalización**



## Comité de Profesionalización

25

### 3. PROFESIONALIZACIÓN

#### DPC SEDISA

- Perfiles realizados: Director de OOSS, con la colaboración de Sandoz, Jefe de FH, con la colaboración de AstraZeneca, Director Médico, con la colaboración de Novartis, y Director de Continuidad Asistencial, con la colaboración de Novo Nordisk
- Puesta en marcha de la plataforma DPC

**DPC SEDISA**  
Desarrollo Profesional Continuo SEDISA

**sedisa**  
sociedad española de directivos de la salud

Login

INICIO SOBRE DPC SEDISA PROFESIONALIZACIÓN PERFILES Y MAPAS DE COMPETENCIA FORMACIÓN

**DESARROLLO PROFESIONAL CONTINUO SEDISA**

El **DPC SEDISA** es un proyecto de evaluación y certificación de la competencia profesional de las personas candidatas a ocupar puestos de responsabilidad en las organizaciones sanitarias españolas, tanto del ámbito público como privado.

Un centenar de usuarios registrados

Análisis realizado para trabajar en el impulso de la plataforma, aumento de números de usuarios, etc.

Difusión de forma específica por perfil, notas de prensa, debates, encuentros online, etc.

Memoria  
**SEDISA 20**





## Comité de Profesionalización

25

### 3. PROFESIONALIZACIÓN

Puesta en marcha de la Cátedra SEDISA/UEM  
de Planificación y Gestión Sanitaria



**Universidad  
Europea** MADRID



Memoria  
**SEDISA 20**



**sedisa**

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



## Comité ALSEDISA

25

### 3. PROFESIONALIZACIÓN

Constituido por un equipo multidisciplinar de profesionales con dilatada experiencia en gestión sanitaria y de las diferentes promociones del Máster. Firmemente comprometidos ilusionados con avanzar hacia la Profesionalización del Directivo de la Salud

7 Socios participando



**Marcos Hernández Pereña**

Responsable

Subdirector Médico en Hospital General Universitario Gregorio Marañón



**Laure Yvenou**

Head of Public Affairs en Sanofi



**Paloma Fernández Rodríguez**

Organización y Procesos Hospitalarios | Sistemas de Gestión de Calidad y Medio Ambiente | Transformación Digital | Gestión de Proyectos | Seguridad del Paciente



**Amalia García-Gallardo Mosquera**

Enfermera formada en Gestión Sanitaria, Cuidados Intensivos y Urgencias y Emergencias.



**Lubna Dani Ben Abdellah**

Coordinadora Unidad de Hospitalización a Domicilio en Hospital Universitario La Paz



**María del Carmen Barreras Calle**

Manager de proyectos en las clínicas universitarias de la Universidad Europea



**Oscar Soto Arriazu**

Subdirector de Gestión del Hospital Severo Ochoa de Leganés.



sedisa

sociedad española de directivos de la salud



### 3. PROFESIONALIZACIÓN

Foro de Jóvenes Gestores  
de la Fundación SEDISA

Becas TFM's de la  
Fundación SEDISA

Encuentro directivos de  
FENIN con jóvenes  
gestores (documento de  
conclusiones pendiente de  
publicación)



2025

● *#La Gestión también salva vidas!!!*



## 4. INNOVACIÓN





## Grupo de Trabajo de Innovación Sociosanitaria

**Coordinador:**



Conrado Domínguez Trujillo

Actualización del Mapa de  
retos, necesidades y  
soluciones de INNOVACIÓN Y  
TRANSFORMACIÓN DIGITAL  
(pendiente de publicación)



**30** Socios participando

INNOVATION Hub





## Grupo de Trabajo de Inteligencia Artificial para la Gestión Sanitaria

Entender el concepto de IA y sus aplicaciones en el Sector Salud, identificar y analizar las herramientas disponibles de IA susceptibles de transferir a la práctica de la Gestión Sanitaria, avanzar en posibles casos de uso para mejorar e innovar en la forma de la toma de las decisiones y/o resultados de salud y promover la formación y capacitación en IA

Coordinador:



Conrado Domínguez Trujillo



Curso IA-INNOVATION  
Hub (600 inscritos)

Impulso de la firma de convenio de colaboración con la  
Secretaría General de Salud Digital, Información e  
Innovación del SNS

**80** Socios participando



## Observatorio SEDISA de la Gestión Basada en Valor

Articula un enfoque transversal que conecta todas las áreas de gestión sanitaria sanitaria mediante indicadores robustos y metodologías validadas. La Gestión Basada en Valor representa un cambio cultural profundo que sitúa los sitúa los resultados en salud, la experiencia del paciente y la sostenibilidad en el



### Coordinadora:



Eloína Núñez Masid

#### Área Innovación, Transformación Digital y Sist. de Información

**Coordinador:** Conrado Domínguez Trujillo.  
Ex Director del Servicio Canario de la Salud

##### Integrantes:

- Jon Guajardo. Unidad de Gestión Sanitaria. Hospital Universitario Basurto
- Lubna Dani. Jefa de la Unidad de Hospitalización a Domicilio en el Hospital Universitario La Paz

#### Área Compra Estratégica

**Coordinador:** José Manuel Pérez Gordo. Técnico de Gestión en Hospital Universitario Poniente

##### Integrantes:

- Sara Revert. Dir. Económica en Departamento de Salud Sant Joan d'Alacant
- Josep M<sup>a</sup> Giménez. Dir. Econòmica i Financiera del Consorci Hospitalari de Vic

#### Área Resultados en Salud

**Coordinador:** Francisco Marí Marí. Gerente de la Clínica Juaneda

##### Integrantes:

- Félix Rubial. Gerente Hospital Universitario Marqués de Valdecilla
- José Luis Salcedo Director Gerente Hospital Vithas Granada

#### Área Indicadores de Gestión

**Coordinadora:** Beatriz López Muñiz. Gerente Hospital Universitario Central de Asturias. Área Sanitaria IV

##### Integrantes:

- Rosa Romero Suau. Coordinadora de l'Hospital Infantil, Hospital de la Hospital de la Dona i de Recursos Assistencials-Subdirecció Assistencial. Hospital Universitari Vall d'Hebron
- Álvaro González Franco. Director de Atención Sanitaria y Salud Pública del Área Sanitaria IV de Asturias
- Milagros Bada Sánchez. Médico de Familia

## II Edición de los Premios Kreando Konocimiento

- Dos categorías: calidad asistencial y calidad de vida
- Convocados
- Con la colaboración de Kyowa Kirin



Bases para  
participar  
en los



- **Promover** la puesta en marcha efectiva de proyectos innovadores de carácter nacional, regional o local que impacten de forma positiva y significativa en las unidades de Linfoma y las especialidades involucradas en la atención, diagnóstico, tratamiento de pacientes con Linfoma Cutáneo Primario.
- **Mejorar** la calidad asistencial y la calidad de vida de los pacientes, así como plantear mejoras y contribuciones relevantes en el campo de los linfomas cutáneos para los pacientes, los profesionales y el entorno fomentando el intercambio.
- **Reconocer** y **difundir** la mejor práctica o idea innovadora multidisciplinar llevada a cabo por profesionales sanitarios que trabajan con los pacientes oncohematológicos en los hospitales españoles y que puedan ser replicables a futuro en otros centros u organizaciones.



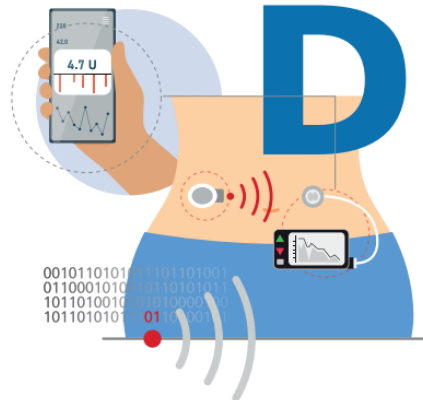
sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

## Posicionamiento Innovación en Diabetes

### Innovación en Diabetes

Gestión de la Tecnología Terapéutica  
Basada en Valor  
(SISTEMAS DE ASA CERRADA)



Con la colaboración de:

**novolab**  
Instituto de Innovación y Tecnología en Salud

**Air Liquide**  
HEALTHCARE

Elaborado por:  
**Observatorio SEDISA de la Gestión Basada en Valor**  
Con el soporte de Keylatas

**sedisa**  
sociedad española de directivos de la salud

Septiembre de 2023

- Reunión autonómica en Madrid para adaptar las medidas de mejora propuestas en el Posicionamiento
- Documento de conclusiones pendiente de publicación



**Posicionamiento Compra Pública Basada en Valor****Compra Pública  
Basada en Valor**

en Tecnología Sanitaria



POSICIONAMIENTO

- Talleres autonómicos celebrados en Madrid y en Sevilla para la formación en torno a las conclusiones del Posicionamiento, en el marco concreto de cada comunicación autónoma
- Documentos de conclusiones pendientes de publicación

Con la colaboración de:

**Johnson & Johnson  
MedTech**

sedisa

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

## Posicionamiento Nueva Certificación MDR



### Nueva Certificación

## MDR *(Medical Device Regulation)* de Productos Sanitarios

Consecuencias y adaptación por parte de las Organizaciones Sanitarias para su cumplimiento. El caso del ácido hialurónico intraarticular.



POSICIONAMIENTO

Con la colaboración de:  
**meiji**  
Meiji Pharma Spain, S.A.

Elaborado por:



marzo de 2025

Posicionamiento Gestión de la Oncología Basada en Valor

## Posicionamiento Compra Pública Basada en Valor

PROMs en el marco de la  
**Gestión de la Enfermedad  
Renal Crónica Avanzada**  
Basada en Valor



POSICIONAMIENTO

Con la colaboración de:

**CSL Vifor**

Elaborado por:



Con el soporte de Keylates



octubre de 2025



## Posicionamiento Innovación, Sostenibilidad y Valor

- Reunión de grupo de expertos multidisciplinar celebrada en mayo de 2025
- Posicionamiento en revisión, pendiente de publicación
- Con la colaboración de Edwards

## Taller sobre digitalización del medicamento en los hospitales

- Taller celebrado en octubre de 2025
- Posicionamiento en revisión, pendiente de publicación
- Con la colaboración de BD



## Premios CANOHA



Con la colaboración de **CSL Vifor**

**CANOHA** **sedisa** sociedad española de directivos de la salud

Inicio Sobre Canoha Comité Asesor Recogida de Datos Búsqueda de experiencias Biblioteca y Videoteca Opinión de expertos Bases de participación

**CASOS PRÁCTICOS BAJO LA ESTRATEGIA DEL "NO HACER" Y LAS BUENAS PRÁCTICAS**

Calidad y eficiencia en beneficio del paciente

- Premios entregados en el Congreso Nacional de Hospitales de Zaragoza



Observatorio de Resultados en Salud  
de la Diabetes Tipo 1 Autoinmune

- Posicionamiento sobre indicadores concretos y estrategias de consenso científico en elaboración
- Publicación en 2026
- Con la colaboración de Sanofi

## Vídeo entrevistas online SEDISA-Menarini *Innovación y Gestión Basada en Valor*

- Entrevista a Antonio López Navas, Jefe de la Unidad de Apoyo a la Dirección de la AEMPS y Coordinador del Plan Nacional frente a la Resistencia a los Antibióticos (PRAN) en Salud Humana (6 de marzo de 2025)
- Entrevista al Dr. Javier Escalada, Presidente de la Fundación de la Sociedad Española de Endocrinología y Nutrición (SEEN) y Director del Departamento de Endocrinología y Nutrición de la Clínica Universidad de Navarra, y al Dr. Antonio Pérez, Presidente de la Fundación de la Sociedad Española de Diabetes (SED) (18 de junio de 2025)
- Con la colaboración de Menarini



**i+** **Innovación**  
y Gestión Basada en Valor



## Proyecto 10 Experiencias en la Gestión Sanitaria Basada en Valor del GIST

- Recopilación de 10 experiencias
- Recopilación de 10 vídeo entrevistas
- Publicación en 2026
- Con la colaboración de Deciphera



Observatorio  
**SEDISA**  
de la **Gestión**  
**Basada en Valor**



## Proyecto OPTICAR-T

### *Diagnóstico, optimización y estandarización del proceso asistencial de Terapia CAR-T a través de la metodología Lean Healthcare*

- Grupo de trabajo multidisciplinar para implantar la metodología Lean al proceso asistencial de las Terapias CAR-T
- Documento de conclusiones en elaboración (publicación en 2026)
- Con la colaboración de Gilead



### Reunión de Expertos Iptacopan, HPN y Gestión Basada en Valor

- Lunes, 3 de febrero de 2025
- Con la colaboración de Novartis

### Reunión de Expertos Iptacopan, Glomerulopatía C3 y Gestión Basada en Valor

- Martes, 11 de noviembre de 2025
- Con la colaboración de Novartis



## Informe AMPHOS *La asistencia que queremos en 2025*



- Celebración de talleres regionales
- Jornada Precongresual del Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria celebrado en Zaragoza
- Con la colaboración de AbbVie

2025

*#La Gestión también salva vidas!!!*

## 5. SOSTENIBILIDAD



## Comisión de Gestión Económica y de Servicios

Generación de datos de interés de información económico-financiera de SEDISA.  
Profesionalización del Director de Gestión, Tendencias de gestión innovadoras que aporten valor en la Gestión Sanitaria, Espacio de experiencias en Gestión

Foro de Directivos de Gestión  
Económica y Servicios de la  
Fundación SEDISA

Subcomisiones: Medición y  
análisis de costes; Eficiencia  
y medioambiente;  
Colaboración público-privada;  
Ingeniería, mantenimiento y  
electromedicina ; CPBV



José Manuel Pérez Gordo

**112** Socios  
participando



## 5. SOSTENIBILIDAD



## Grupo de Trabajo de ESG y Sostenibilidad

Impulsar proyectos de RSC y ODS en las Organizaciones Sanitarias y fomentar el conocimiento de los mismos y la compartición de experiencias e impulsar y liderar las iniciativas y proyectos de SEDISA en RSC y ODS, así como trabajar ambos enfoques en las líneas de trabajo de la Sociedad

### PROGRAMA FORMATIVO LEADERS FOR A BETTER FUTURE

#### Coordinadores:



Conrado Domínguez Trujillo



Patricia Alonso Fernández

**34** Socios  
participando



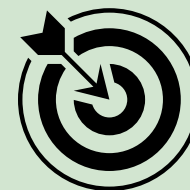
#### SESIONES

28 de enero

26 de febrero

20 horas de formación

Trabajo práctico individual entre sesiones tutorizado



#### OBJETIVOS

Cada participante desafía su experiencia como Directivo de la Salud

Para aterrizar los retos de la ESG en sus agendas del día a día y se conviertan en impulsores del cambio.

Con la colaboración de Air Liquide

## 5. SOSTENIBILIDAD



## Grupo de Trabajo de ESG y Sostenibilidad

Impulsar proyectos de RSC y ODS en las Organizaciones Sanitarias y fomentar el conocimiento de los mismos y la compartición de experiencias e impulsar y liderar las iniciativas y proyectos de SEDISA en RSC y ODS, así como trabajar ambos enfoques en las líneas de trabajo de la Sociedad

### Mapa de Indicadores ESG de SEDISA: Una Estrategia para la Sostenibilidad en Salud

#### Alineamiento Estratégico

Conectar los indicadores ESG con la misión, visión y objetivos estratégicos de SEDISA, garantizando coherencia institucional.

#### Integración Operativa

Incorporar el seguimiento de métricas ESG en las agendas de trabajo y procesos de toma de decisiones a todos los niveles.

#### Impacto Verificable

Desarrollar indicadores medibles y trazables que permitan evaluar el progreso real y comunicar resultados con transparencia.

#### Contribución a ODS

Demostrar la aportación de SEDISA a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente los relacionados con salud y bienestar.

Pendiente de revisión y publicación (2026)

Memoria  
**SEDISA**

2025

## 5. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras



## 6. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras

25

### Socios Protectores



Memoria  
SEDISA 20

## 6. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras

25

### Entidades Colaboradoras

abbvie



Boston  
Scientific



sanofi

SIEMENS  
Healthineers



CSL Vifor

Memoria  
SEDISA 20

# Memoria **SEDISA**



**sedisa**

sociedad  
española de  
directivos  
de la salud

# 2025

