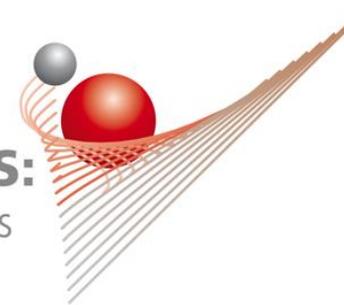


2024 SOMOS  
**TRANSFORMADORES:**  
**LIDERANDO** las Organizaciones  
Sanitarias del **FUTURO**



sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



# Programa Curso Liderazgo Transformacional *LIDERANDO las Organizaciones Sanitarias del FUTURO*

Julio de 2024

La gestión también salva vidas

Con la colaboración de:



La Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) lleva fomentando la formación en liderazgo en el sector sanitario desde su creación, como una de las claves hacia la profesionalidad y profesionalización de los Directivos de la Salud y de la Gestión Sanitaria. No obstante, junto a la formación de las habilidades relacionadas con el liderazgo, es fundamental el impulso de proyectos que impulsen dicho liderazgo en las Organizaciones Sanitarias, a través de la investigación, del impulso de proyectos, etcétera, y tanto en el ámbito académico como organizacional y empresarial-profesional.

La Escuela SEDISA de Liderazgo, en este sentido, se puso en marcha en el año 2022 para dar respuesta a estas necesidades, dirigido no solo a Directivos de la Salud, sino

también a profesionales sanitarios, a líderes de la industria farmacéutica y de tecnología sanitaria, así como de otro de empresas de otros sectores, y tanto en el ámbito nacional como de otros países hispanoparlantes. Hasta el momento, la Escuela ha desarrollado diferentes programas formativos de gran éxito.

El presente documento recoge el planteamiento y programa del **Curso LIDERANDO LAS ORGANIZACIONES DEL FUTURO, como un paso más hacia la materialización del liderazgo y la transformación necesarios en las Organizaciones Sanitarias y el sector de la salud, y ante la necesidad de que los Directivos de la Salud lideren dicha transformación.**

El Curso de **“Liderazgo transformacional en las organizaciones sanitarias”** proporcionará una base teórica-práctica de los principales aspectos a conocer y desarrollar en las organizaciones sanitarias con respecto al liderazgo transformacional con una duración de **40 horas lectivas**.

El programa está dirigido a Directivos de la Salud y profesionales del ámbito de la gestión sanitaria que quieran profundizar en temas de liderazgo transformacional, gestión de equipos, desarrollar y dirigir proyectos de este ámbito tanto en organizaciones sanitarias como en la industria farmacéutica o de tecnologías sanitarias. Dicho programa está enmarcado en el proyecto **“Somos Transformadores”** que desarrolla SEDISA junto con Pfizer.

Formación de competencias transversales del Desarrollo Profesional Continuado de SEDISA

**INICIO: 23 de octubre de 2024**

**FINAL: 22 de enero de 2025**

## Objetivos del Curso:

Conocer los diferentes tipos de liderazgo y autoconocimiento sobre el tipo de liderazgo que desarrolla

Poder gestionar y comunicarse mejor con sus equipos, trabajando las habilidades blandas

Saber mediar y gestionar conflictos

Reconocer las competencias que deben tener los directivos

Conocer la Agenda 2030 y saber el impacto que tiene en los hospitales

Importancia de la humanización en los centros sanitarios

Impulsar la transformación de las organizaciones

Liderar las organizaciones del futuro

## Modalidad 100% online

Sesiones online impartidas en la plataforma virtual de SEDISA.

Cada módulo temático contendrá los siguientes apartados:

- 1) Lecturas recomendadas sobre cada módulo/ webinar (5 horas lectivas)
- 2) Webinars para visualización en directo y participación del alumno (35 horas lectivas: 10 seminarios de 3 horas y media cada uno)
- 3) Presentación empleada por el profesor en el webinar
- 4) Grabación del webinar que se colgará en la plataforma virtual

## Programa: esquema de webinars/ temas

### Webinar 1: Liderazgo transformacional

- Las dimensiones del liderazgo transformacional
- Valores personales-valores institucionales
- Organizaciones emocionalmente estables

### Webinar 2: Dimensión estratégica del liderazgo transformacional

- Inclusión de la transformación en la estrategia
- El compromiso de los equipos
- RSC y ODS

### Webinar 3: Dimensión relacional y gestión de equipos para la transformación

- Trabajo en equipo
- El crecimiento del equipo en la transformación
- El equipo y su gestión

### Webinar 4: Innovar para transformar

- La cultura de la innovación
- Innovación tecnológica
- Innovación de procesos
- Innovación de estructura

### Webinar 6: Participación ciudadana como base de la transformación

- Gestión del cambio
- Los pacientes en la transformación de las Organizaciones Sanitarias
- Sistemas de participación y colaboración

### Webinar 6: Dimensión comunicación

- Comunicación interna
- Comunicación externa
- Reputación e imagen corporativa
- La comunicación de la transformación

### Webinar 7: La digitalización en la transformación de las organizaciones

- Digitalización y transformación de las organizaciones
- Estrategia de digitalización
- Líderes de la digitalización
- La IA en la transformación

### Webinar 8: Transformación de las organizaciones fuera del área de la salud

- Ejemplos de casos y procesos de transformación de fuera del sector de la salud

### Webinar 9: Desarrollo de la transformación

- Descripción del proceso de la transformación
- Trabajo en equipo: casos prácticos de liderazgo de la transformación de las organizaciones

### Webinar 10: Somos transformadores

- Indicadores
- Trabajo en equipo: casos prácticos de liderazgo de la transformación de las organizaciones

**Webinar 1: Liderazgo transformacional-Miércoles 23 octubre**

- Las dimensiones del liderazgo transformacional
- Valores personales-valores institucionales
- Organizaciones emocionalmente estables

**15:30 horas      Inauguración e introducción**

**15:35 horas      Gobernanza y Liderazgo.**

**16:25 horas      Planificación estratégica.**

**17:15 horas      Competencias del Directivo y Liderazgo.**

**18:05 horas      Mediación y Negociación. Gestión de conflictos.**

**18:55 horas      Cierre.**

**Webinar 2: Liderazgo transformacional: Dimensión Relacional-Miércoles 30 octubre**

- 15:30 horas**    **Introducción**
- 15:45 horas**    **Trabajo en equipo. Cooperación y creación de equipos.**
- 16:45 horas**    **El equipo y su gestión. El crecimiento del equipo en la transformación.**
- 17:45 horas**    **Bases para la transformación. Cómo transformar: evaluar y liderar la transformación.**
- 18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 3: Dimensión personal y estratégica del liderazgo transformacional-Miércoles 6 noviembre

- Inclusión de la transformación en la estrategia
- El compromiso de los equipos
- RSC y ODS

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Cómo construir el compromiso de los equipos.**

**16:45 horas**    **Valores personales-valores institucionales. Inteligencia emocional y organizaciones emocionalmente estables.**

**17:45 horas**    **Estrategia y transformación.**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 4: Dimensión social. Participación ciudadana como base de la transformación-Miércoles 13 noviembre

- Gestión del cambio
- Los pacientes en la transformación de las Organizaciones Sanitarias
- Sistemas de participación y colaboración

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Ponencia 1.**

**16:45 horas**    **Ponencia 2.**

**17:45 horas**    **Ponencia 3.**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 5: Dimensión técnica. Innovar para transformar-Miércoles 20 noviembre

- La cultura de la innovación
- Innovación tecnológica
- Innovación de procesos
- Innovación de estructura

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Innovación tecnológica.**

**16:45 horas**    **Innovación de procesos.**

**17:45 horas**    **Innovación de estructura.**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Webinar 6: Dimensión social. La comunicación de la transformación- Miércoles 27 noviembre

- Comunicación interna
- Comunicación externa
- Reputación e imagen corporativa
- La comunicación de la transformación

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **La comunicación de las Organizaciones Sanitarias.**

**16:30 horas**    **La comunicación (interna y externa) de la transformación.**

**17:15 horas**    **Reputación e imagen corporativa.**

**18:00 horas**    **Perfiles sociales.**

**18:45 horas**    **Cierre.**

## Programa

### Webinar 7: La digitalización en la transformación de las organizaciones-Miércoles 4 diciembre

- Digitalización y transformación de las organizaciones
- Estrategia de digitalización
- Líderes de la digitalización
- La IA en la transformación

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Digitalización y transformación de las organizaciones.**

**16:45 horas**    **La estrategia y los líderes de la digitalización.**

**17:45 horas**    **La IA en la transformación.**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 8: Transformación de las organizaciones fuera del área de la salud-Miércoles 11 diciembre

- Ejemplos de casos y procesos de transformación de fuera del sector de la salud

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Introducción y moderación**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 9 Desarrollo de la transformación-Miércoles 18 diciembre

- Descripción del proceso de la transformación
- Trabajo en equipo: casos prácticos de liderazgo de la transformación de las organizaciones

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **El proceso de transformación.**

**16:45 horas**    **La conversión a organización sanitaria del futuro.**

**17:45 horas**    **Casos prácticos de liderazgo de la transformación de las organizaciones. D**

**18:45 horas**    **Cierre**

## Programa

### Webinar 10: Somos TRANSFORMADORES- Miércoles 22 de enero

- Indicadores
- Trabajo en equipo: casos prácticos de liderazgo de la transformación de las organizaciones

**15:30 horas**    **Introducción**

**15:45 horas**    **Realización de proyectos de transformación/ transformadores en equipo**

**17:30 horas**    **Presentación de los proyectos**

**18:45 horas**    **Cierre**



sociedad  
española de  
directivos  
de la salud



# Programa Curso Liderazgo Transformacional

## *LIDERANDO las Organizaciones Sanitarias del FUTURO*

Octubre 2024

La gestión también salva vidas