



*Curso El Liderazgo Transformacional de las
Organizaciones Sanitarias
Diciembre 2023*



INTRODUCCIÓN

El liderazgo es la capacidad de inspirar a cada individuo de la organización y crear una visión compartida para gestionar con éxito los cambios y los objetivos que queremos conseguir en las organizaciones. En el ámbito sanitario, el liderazgo es una variable transversal y transformadora.

La formación en liderazgo es una de las más demandadas por las Organizaciones Sanitarias. Los cambios que se están produciendo en la sociedad y en las instituciones sanitarias exigen cada vez más, diferentes formas de gestionar los equipos y se requiere de un perfil de liderazgo para el que los directivos deben estar preparados. El papel del líder a la hora de comunicarse con su equipo es fundamental para obtener buenos resultados.

Por todo ello, la Escuela SEDISA de Liderazgo en colaboración con Beigene y Chiesi, en consonancia con el proyecto de DPC (Desarrollo profesional Continuado) del Comité de Profesionalización de SEDISA, ofrece este curso que mediante, una metodología eminentemente práctica, pretende que los asistentes sean capaces de transformar los servicios, crear relaciones sanas y motivadoras y establecer objetivos claros para obtener mejores resultados en salud. De este modo se pueden desarrollar competencias técnicas y transversales para el ejercicio profesional de los Directivos de la Salud. Por un lado, la realización de este curso desarrolla las competencias técnicas de administración y dirección de organizaciones sanitarias, dirección y gestión de personas, así como gestión de proyectos, innovación y calidad y, por otro, como las competencias transversales de gestión de personas, comunicación, flexibilidad y gestión de cambio, colaboración, toma de decisiones, orientación estratégica, desarrollo de personas, integridad, resiliencia y aprendizaje continuo.

Una vez acabado el curso se realizará una actividad presencial para que los asistentes puedan presentar su proyecto de liderazgo con los cambios que han realizado en su práctica diaria y los resultados obtenidos.



OBJETIVOS

El Curso de “**Liderazgo transformacional en las organizaciones sanitarias**” proporcionará una base teórica-práctica de los principales aspectos a conocer y desarrollar en las organizaciones sanitarias con respecto al liderazgo transformacional con una duración de **40 horas lectivas**.

El programa está dirigido a Directivos de la Salud y profesionales del ámbito de la gestión sanitaria que quieran profundizar en temas de liderazgo transformacional, gestión de equipos, desarrollar y dirigir proyectos de este ámbito tanto en organizaciones sanitarias como en la industria farmacéutica o de tecnologías sanitarias.

Los objetivos del programa son:

- ❖ Autoconocimiento sobre el tipo de liderazgo que desarrolla
- ❖ Poder gestionar y comunicarse mejor con sus equipos, trabajando las habilidades blandas.
- ❖ Fomentar actividades grupales haciendo que aprendan unos de otros y vean la importancia de crear sinergias.
- ❖ Conocer los diferentes tipos de liderazgo.
- ❖ Saber mediar y gestionar conflictos
- ❖ Reconocer las competencias que deben tener los directivos
- ❖ Conocer la Agenda 2030 y saber el impacto que tiene en los hospitales
- ❖ Importancia de la humanización en los centros sanitarios



METODOLOGÍA

Modalidad semipresencial: clases teóricas en modalidad on-line y clases prácticas presenciales. El curso se impartirá en la plataforma virtual de SEDISA y Fundación SEDISA. Cada módulo temático contendrá los siguientes apartados:

- 1) Lecturas recomendadas sobre el módulo
- 2) Webinars para visualización en directo y participación del alumno
- 3) Presentación empleada por el profesor en el webinar
- 4) Grabación del webinar que se colgará en la plataforma virtual
- 5) Realización de dos jornadas formativas en formato presencial en la sede de SEDISA

Además, los alumnos dispondrán de tutorías y acompañamiento en proyectos de liderazgo.



LOGÍSTICA

- Dirigido** a Directivos de la Salud y profesionales del ámbito de la gestión sanitaria que quieran profundizar en temas de liderazgo transformacional, gestión de equipos y desarrollar y dirigir proyectos de este ámbito tanto en organizaciones sanitarias como en la industria farmacéutica o de tecnologías sanitarias
Horario: 40 horas (16 horas on-line, 15 horas presenciales, 2 horas de tutoría y acompañamiento en proyectos de liderazgo y 7 horas preparación de lecturas y proyecto final).
- Fechas:** inicio en febrero 2024 o marzo 2024 (2 meses de duración). Fechas pendientes de determinar.
- Lugar:** Sede SEDISA (C/Poeta Joan Maragall, 49. CP-28020 Madrid)
- Matrícula:** 1.150 euros. Los socios de SEDISA reciben una ayuda al estudio quedando la matrícula reducida a 150 euros. Para más información e inscripciones los interesados deben enviar un mail a formacion@sedisa.net



PROGRAMA PRESENCIAL

SESIÓN PRESENCIAL INICIO: ¿QUÉ ES EL LIDERAZGO TRANSFORMACIONAL? UNA TOMA DE CONTACTO-

- **10:00 -13:00 horas-**

-Gobernanza

-Liderazgo

13:00 -14:00 horas

-Misión, visión y valores

-Estrategia y planificación

14:00- 15:00 COCTEL SEDE SEDISA

- **15:00 - 16:30 horas-**

-Competencias del directivo

-Humanización

-Caso práctico

16:30- 17:00 COFFEE BREAK

- **17:00-18:30 horas-** -Mediación y Negociación,

-Gestión de conflictos

-Caso práctico

Debate con alumnos

- **18:30-19:00 Conclusiones y resumen final Jornada**



PROGRAMA ONLINE

- **Webinar 1 . Liderazgo transformacional: Dimensión Personal (2h)**
 - ✓ *Valores personales-valores institucionales*
 - ✓ *Inteligencia emocional: resiliencia, motivación y autoestima*
 - ✓ *Organizaciones emocionalmente estables*

- **Webinar 2 . Liderazgo transformacional: Dimensión Estratégica (2h)**
 - ✓ *¿Cómo construir el compromiso de los equipos?*
 - ✓ *RSC y ODS*



PROGRAMA ONLINE

- **Webinar 3 . Liderazgo transformacional: Dimensión Relacional (2h)-**
 - ✓ *Trabajo en equipo: cooperación y creación de equipos*
 - ✓ *El equipo y su gestión*
 - ✓ *Dinámicas de grupos*
- Carmen Santos, Gerente del Hospital Can Misses de Ibiza

- **Webinar 4 . Liderazgo transformacional: Dimensión Humana (2h)-**
 - ✓ *Gestión del cambio*
 - ✓ *Sistemas de participación y colaboración*



PROGRAMA ONLINE

- **Webinar 5 . Liderazgo transformacional: Dimensión Técnica (2h)-**
 - ✓ *Innovación tecnológica*
 - ✓ *Innovación de procesos*
 - ✓ *Innovación de estructura*

- **Webinar 6 . Liderazgo transformacional: Dimensión Comunicación (2h)-**
 - ✓ *Comunicación interna*
 - ✓ *Comunicación externa*
 - ✓ *Reputación*
 - ✓ *Imagen Corporativa*



PROGRAMA PRESENCIAL

SESIÓN PRESENCIAL CLAUSURA: PRESENTACIÓN PROYECTOS DE LIDERAZGO Y CONFERENCIA FINAL- Viernes 8 marzo de 2024

- 10:00 -13:00 horas- Presentación de proyectos de liderazgo alumnos
- 13:00 - 14:00 Conferencia final (temática relevante y de enganche en temas de liderazgo)

CÓCTEL DESPEDIDA



Curso El Liderazgo transformacional de las organizaciones sanitarias

Contacto:

Sandra Gaspar Herrero. Coordinadora Área de Formación

formacion@sedisa.net

91 416 92 80 // 690 81 29 44

Isabel Chacón Mejía. Directora Técnica

direccion.tecnica@sedisa.net

91 416 92 80