

# Memoria SEDISA 2019

# Memoria SEDISA 2019



- II. Presentación: SEDISA 2019
- III. Profesionalización para aportar valor al socio
- III. Consolidación de SEDISA en el sector
- V. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras



## 1. Carta del Presidente Memoria SEDISA 2019



En 2004 fue fundada la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) en el Congreso Nacional de Hospitales celebrado en Barcelona, de la fusión de la Asociación Española de Administración Hospitalaria y la Sociedad Española de Directores y Gerentes de Hospitales y Planificación Sanitaria. En 2019, se ha cumplido, por tanto, el 15 Aniversario de nuestra Sociedad, que hemos celebrado bajo el lema 'La gestión también salva vidas'.

En ese momento, junto a mí mismo, hubo un grupo de directivos que apostaron por dicha fusión y se lanzaron a crear nuestra Sociedad: Juan Rodríguez, Alberto Cañís, Vicente Gil, Francisco Javier Godoy, Mariano Guerrero, Manuel Merina, José Mor, Joan Sintes y Julio Villalobos. Hicimos la fusión para construir una Sociedad fuerte, innovadora e integradora para impulsar la profesionalización de los Directivos de la Salud y de la Gestión Sanitaria. SEDISA comenzó con unos 500 socios y un gran camino por recorrer y, al cierre de 2019, más de 1.700 profesionales formaban parte de la Sociedad.

En estos años, SEDISA ha avanzado en conocimiento, en innovación en la gestión, en el conocimiento y puesta en valor del papel del directivo y en profesionalización. Muestra de ello, entre otros documentos y análisis, son los Informes de Profesionalización de los Directivos de la Salud, el primero de ellos publicado en 2013 y cuya reedición se lanzó en 2016.

Pero estos avances han ido "destapando" otras necesidades no menos importantes, en torno a las que seguimos trabajando desde SEDISA y desde su Fundación. Por ello, hemos renovado el Plan Estratégico de la Sociedad puesto en marcha en 2017, "reconstruyendo" la Misión, Visión y Valores y el replanteamiento, en base a todo ello, de las líneas de trabajo y las acciones presentes y futuras. El fin último es hacer evolucionar el modelo sanitario hacia la excelencia, a través de la profesionalización de los directivos de la salud y la gestión sanitaria y de la autonomía de la gestión, formando directivos profesionales y líderes que dirijan la transformación y con una Sociedad que

genere confianza e ilusión, influyente en el sector. Para ello, es necesario crear influencia, representatividad y defensa, poniendo en valor el papel del directivo, generando y difundiendo conocimiento.

Junto al 15 Aniversario de la Sociedad. 2019 ha señalado un hito en la historia de SEDISA por la adquisición de una sede propia en Madrid, en la que poder organizar y celebrar foros y encuentros y programas formativos, así como ofrecer a los socios espacios para reuniones, grupos de trabajo, etcétera.

Con más de una veintena de encuentros y foros propios celebrados, a los que han asistido en torno a 4.700 profesionales, y una veintena de alianzas, 2019 ha sido el año de la consolidación de SEDISA en el sector como Sociedad representativa de los Directivos de la Salud y la Gestión Sanitaria.

> Joaquín Estévez Lucas Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

Sodisa

15 Indicate of the sodish service of

### 2019 en cifras



Más de 1.700 socios



22 encuentros y foros celebrados por **SEDISA** 



En torno a 4.700 asistentes a foros y jornadas organizadas por **SEDISA** 



Una veintena de alianzas



Más de 1.300 impactos en medios de comunicación



Casi 6.000 seguidores en **Twitter** 



Casi 1.900 seguidores en linkedIn



Estructura: Organigrama

Hospitales y Gestión Sanitaria



RSC y ética



sedisa
Linda Sedisa
Memoria SEDISA 2019

### Estructura: Junta Directiva



Fila de arriba, de izgda. a dcha.: Jon Guajardo, vicepresidente segundo, Mercedes Cueto, vocal, José Soto, vocal, Mª Dolores Acón, vocal, Isabel Hernández, vocal, Miguel Rodríguez, vocal, Cristina Granados, vocal, Modoaldo Garrido, vicepresidente primero, Ramón Ares, vocal, Juan Antonio Marqués, vocal

Fila de abajo, de izqda. a dcha.: Pere Vallribera, secretario general, Rafael López Iglesias, vocal, Manuel Vilches, vocal, Manuel Huerta, vocal, Joaquín Estévez, presidente, José Manuel Pérez Gordo, tesorero, Ignacio López Puech, vocal, Anna Rodríguez Cala, vocal, y Carlos Mur, vocal



### Estructura: Agrupaciones Territoriales

Agrupación Territorial de SEDISA en la Comunidad de Madrid



Territorial de SEDISA en Madrid

### Miembros

 Domingo del Cacho Malo Presidente y Director Gerente del Hospital

Universitario Severo Ochoa

 Manuel Vilches in Vicepresidente y Director de Relaciones Institucionales de la Fundación IDIS Instituto para el Desarrollo e Integración de la Sanidad

Javier Reneses

Secretario y Director de Gestión del Hospital Universitario Severo Ochoa

Carmen Pantoja (in)

Vocal y Directora Gerente del Hospital Universitario Infanta Leonor

 Miguel Ángel Julve (in) Vocal y Director Ejecutivo de Hospitales Campus Madrid en Sanitas

 Julio Mayol in Vocal y Director Médico del Hospital Clínico San Carlos

 Dulce Ramírez in Vocal y Directora de Continuidad Asistencial y Coordinadora de la Unidad de Calidad del Hospital Universitario Infanta Leonor

 Andión Goñi in Vocal y Directora de Enfermería del Hospital Universitario 12 de Octubre

 Miguel Ortegón in Vocal y Gerente de la Clínica Santa Ana Agrupación Territorial de SEDISA Asturias - Cantabria



### Miembros

Beatriz López Muñiz (in)

Presidenta en funciones y Subdirectora Gerente del Hospital Universitario Marqués de Valdecilla-Santánder

 Jose Pablo Berros Fombella (in) Secretario y Subdirector de Asistencia Sanitaria y Salud Publica Area 1

 Trinitario Pina Murcia (in) Vocal y Subdirector de Asistencia Sanitaria del Servicio Cantabro de Salud

 Fernando Gallego Rodríguez (in) Vocal y J.S.Inspección de P.C.yS. sanitarios Consejeria de Sanidad. Principado de Asturias

Jose Luis Bilbao León

Vocal y Jefe de Unidad del Servicio de Admisión y Documentación Clínica del Hospital Universitario Marqués de Valdecilla



### Estructura: Agrupaciones Territoriales



### Miembros

Eloina Núñez Masid

Presidenta y Gerente de la Gerencia de Gestión Integrada de Santiago de Compostela

José Antonio Ortigueira Espinosa

Secretario y Director de Procesos de Soporte Complejo Hospitalario Universitario de Ourense. Gestión Integrada de Ourense. Verín y El Barco de Valdeorrras

María Holanda Rodríguez Vázquez

Vocal y Médico de Admisión y Documentación Clínica Hospital de Vico

Emilio Camino Fernández

Vocal y Director de Recursos Econômicos Gerencia de Gestión Integrada de La Coruña

Pedro Molina Coll (in)

Vocal y Director de Procesos con ingreso de la Gerencia Integrada de La Coruña

Ángel Facio Villanueva (in)

Vocal y Gerente de Gestión Integrada de Ferrol

### Agrupación Territorial de SEDISA Levante



### Miembros

Francisco Dolz Sinisterra

Presidente y Gerente del Departamento de Salud de Valencia - Hospital Doctor Peset

José Francisco Sedes Romero

Vicepresidente y Director Gerente del Área de Salud II- Cartagena

Roberto Ferrándiz Gomis (in)

Secretario y Subdirector de desarrollo en Ribera Salud

Miguel Ángel García Alonso

Vocal y Gerente del Departamento de Salud de Alicante- Hospital General Universitario

Sergio García Vicente

Vocal y profesor de gestión sanitaria y salud pública en la Universidad Católica de Valencia

Mariano Guerrero fin

Vocal y Director de Planificación y Proyectos en Ribera Salud

Juan Antonio Marqués Espi (in)

Vocal y Director Gerente del Arga VII Hospital General Universitario Reina Sofia de Murcia

Elena Ródenas Martínez

Directora de Enfermeria en Hospital de la Molina

Mònica Almiñana Riquè (in)

Gerente del Departament de Salut València La Fe



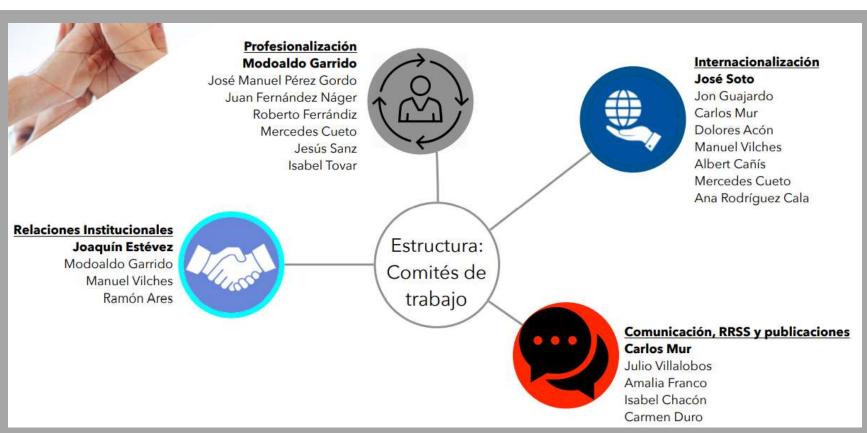
### Estructura: Delegaciones Territoriales





Memoria SEDISA 2019

Estructura: Comités de trabajo























Memoria SEDISA 2019

Estructura: Comités de trabajo



Joaquín Estévez Modoaldo Garrido José Soto Miguel Rodríguez Mercedes Cueto

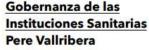
Miguel Ángel Máñez

Científico

# Responsabilidad Social Corporativa y Ética Ana Rodríguez Cala Jon Guajardo Isabel Hernández José Soto Juan Antonio Marqués Cristina Granados

PERSONAS EMPRESAS

Estructura: Comités de trabajo (2)



Joaquín Estévez
Cristina Granados
Dolores Acón
Ignacio López Puech
Juan Antonio Marqués
Manuel Huerta
César Pascual
Ramón Ares
Miguel Ángel Máñez



Antiguos Alumnos de SEDISA

Presidenta: Gloria Torralbo

so Elec

uan

ron dos diciem eo).

albo Cal u Rivera Sevilla





















### Estructura: Organización interna



Secretaría Técnica y **Activos Digitales** 

Responsable del Área de Formación

Asesores/ colaboradores externos







Ana Jiménez Zaballos Asesoría Jurídica



Memoria SEDISA 2019

### Estructura: Socios de honor y socios fundadores

### SOCIOS DE HONOR

Joaquín Estévez Lucas nombrado en el año 2019

José Manuel Pérez Gordo nombrado en el año 2017

Francisco Villar Colsa nombrado en el año 2013

Juan Abarca Campal nombrado en el año 2011

Juan P. Serna Mármol nombrado en el año 2011

Jesús Caramés Bouzán nombrado en el año 2011

José Antonio Moreno nombrado en el año 2009

Juan Rodríguez Gil nombrado en el año 2009

Miguel Ángel Asenjo nombrado en el año 2007

Antonio Bartolomé Sánchez nombrado en el año 2007

Joan Sintes i Pascual nombrado en el año 2007

Joan Grau Sociats nombrado en el año 2005

José María Paloma Fosalba nombrado en el año 2005

Pedro Manuel Mariño Campos nombrado en el año 2005

Joan Rovirosa Juncosa nombrado en el año 2005

**SOCIOS FUNDADORES** 

Joaquín Estévez Lucas

Mariano Guerrero

Juan Rodríguez

**Isabel Tovar** 

Francisco Javier Godoy

Vicente Miguel Gil

Julio Villalobos

Albert Cañís

Joan Gabi

Manuel Merina

José Mor Pompido

# III. Profesionalización para aportar valor al socio Memoria SEDISA 2019





Reuniones internas

# III. Profesionalización para aportar valor al socio Memoria SEDISA 2019



Junta Directiva	Comisión Permanente	Agrupaciones Territoriales	Asamblea de Soci@s
<ul> <li>15-16 de febrero</li> <li>13 de junio</li> <li>29 de octubre</li> </ul>	<ul> <li>24 de septiembre</li> <li>10 de diciembre</li> </ul>	<ul> <li>Reunión de presidentes:         <ul> <li>13 de junio</li> </ul> </li> <li>Reunión de la Junta         <ul> <li>Directiva de la</li> <li>Agrupación Territorial</li> <li>Astur-Cántabra: 17 de octubre</li> </ul> </li> </ul>	• 13 de junio • 29 de octubre

Área de Asesoramiento Gratuito al Socio

# III. Profesionalización para aportar valor al socio



En el marco del Plan Estratégico puesto en marcha en 2017, SEDISA pone en marcha la oferta de más servicios a l@s soci@s, con el fin de facilitar la labor del directivo, aportando confianza, eficacia y profesionalidad, en áreas tan importantes como las que a continuación se enumeran, para que pueda dedicarse al 100% al desarrollo de su profesión. Con ello, la Sociedad completa la Asesoría Jurídica Personalizada gratuita con la que ya contaba.



Programa de Compliance y Protección de Datos

# III. Profesionalización para aportar valor al socio



Memoria SEDISA 2019

- Implantación y Adaptación del programa de Compliance Penal según la Norma ISO 19600; Ley Orgánica 1/2015, de 30 de marzo, por la que se modifica la Ley Orgánica 10/1995, de 23 de noviembre, del Código Penal y Circular 1/2016 de la ! Fiscalía General del Estado así como otras que pudieran promulgarse durante el periodo de realización de los trabajos.
- Revisión y Adaptación de la Sociedad al Reglamento Europeo de Protección de Datos así como en lo relativo a Ley de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico (LSSI).



- Gestión de auditoría de compliance
- Gestión de auditoría de protección de datos
- Revisión del código ético de SEDISA para completarlo con un enfoque de *compliance*
- Informe de recomendaciones-acciones a realizar y gestión de las mismas en compliance
- Revisión de procedimientos de Protección de Datos, política de privacidad, etcétera



Auditoría Interna Soci@s

# III. Profesionalización para aportar valor al socio



Memoria SEDISA 2019

Con el fin de contar con la opinión y valoraciones de l@s soci@s en el enfoque estratégico y táctico de SEDISA, la Sociedad llevó a cabo un sondeo de percepción a soci@s en el mes de enero



### Muestra: socios de SEDISA

- Sondeo digital, anónimo
- Solo una respuesta por IP
- 192 respuestas completas
- 7 de cada 10 participantes fueron hombres
- El 45% tenía entre 56 y 65 años, el 31% tenía entre 46 y 55 años y solo• el 16,66% tenía 45 años o menos
- Casi un 29% era gerente de hospital o de área integrada, el 10% era médico, el 8,85% era director médico. el 8.33% era director económico, el 3,65% era director de enfermería y el 14,58% era directivo

en alguna compañía del sector

 Casi el 32% era socio de SEDISA desde hace 3-6 años pero había un porcentaje importante (el 25%) que era socio de SEDISA desde hacía 1-3 años. Además, 3 de cada 10 participantes era socio desde hacía más de 6 años

6 de cada 10 se hizo socio porque le pareció interesante estando ya en un puesto directivo y 2 de cada 10 en el momento en el que accedió a un puesto directivo

Auditoría Interna Soci@s

# III. Profesionalización para aportar valor al socio Memoria SEDISA 2019



### Algunos resultados

Lo que más valoran l@s soci@s participantes: información y acceso a eventos, relación con otros profesionales, formación de calidad y actualización sobre herramientas de gestión

Todos los valores planteados en el plan inicial obtuvieron una valoración muy alta, siendo los más valorados, por orden: credibilidad, calidad, innovación y ética

Los temas que SEDISA debe tratar son: Profesionalización, Buen Gobierno, Innovación, Eficiencia, Calidad y Transparencia

En cuanto a la representatividad de la Gestión Sanitaria por parte de SEDISA, el 58% de los participantes cree que es buena y casi el 15% muy buena, pero casi el 19% opina que es poco buena y casi el 3% que nada buena

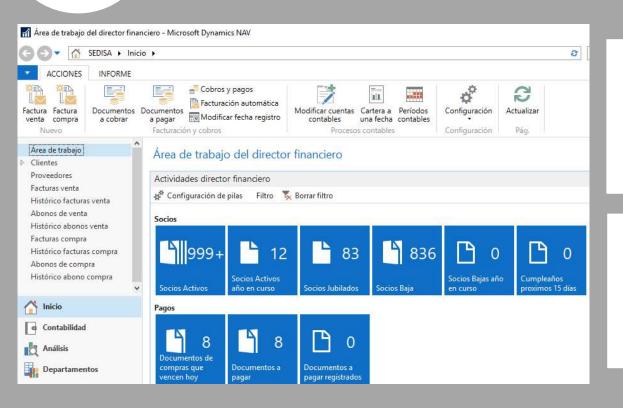
El 64% opina que las jornadas organizadas por la Sociedad son interesantes y útiles, mientras que el 23% cree que son muy útiles e interesantes, pero el 6,5% estima que son poco o nada interesantes y útiles



Software de Gestión

# III. Profesionalización para aportar valor al socio Memoria SEDISA 2019





Base de datos para socios y clientes en tecnología Microsoft

Gestión de remesas de cuotas de socios

Módulo administrativo

Informes/ Gestión de proyectos

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector Memoria SEDISA 2019

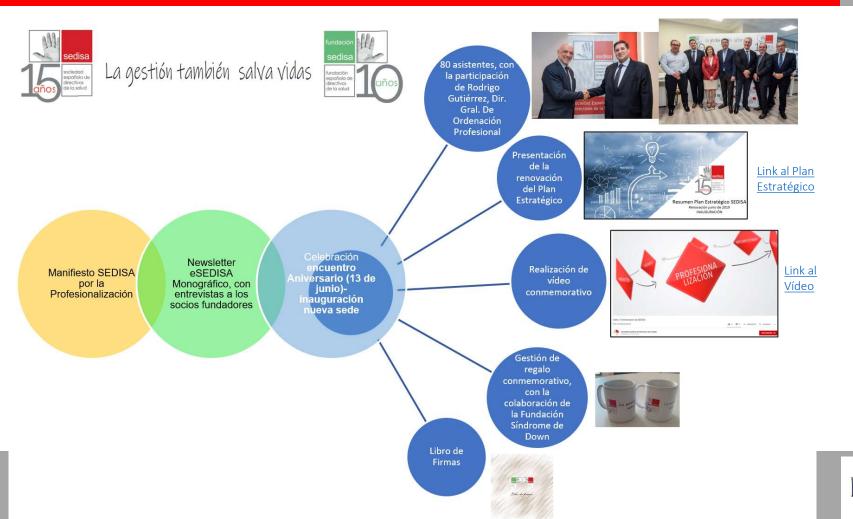




### 15 Aniversario

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector





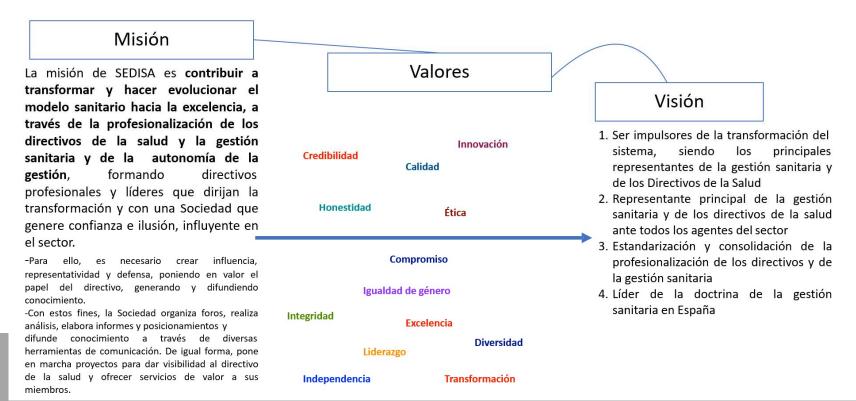
### Reenfoque estratégico

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



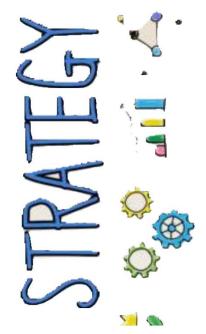
Memoria SEDISA 2019

A partir dela evaluación del Plan Estratégico de 2007, de los resultados de la auditoría interna y de diversas sesiones de trabajo llevadas a cabo por la Junta Directiva y los presidentes de las Agrupaciones Territoriales de la Sociedad, en 2019, SEDISA ha realizado un reenfoque de sus objetivos estratégicos y de su Plan Estratégico. La primera consecuencia de ello, ha sido una "re-construcción" de la Misión, Visión y Valores y el replanteamiento, en base a todo ello, de las líneas de trabajo y las acciones presentes y futuras.



### IV. Consolidación de SEDISA en el sector





### Líneas estratégicas transversales

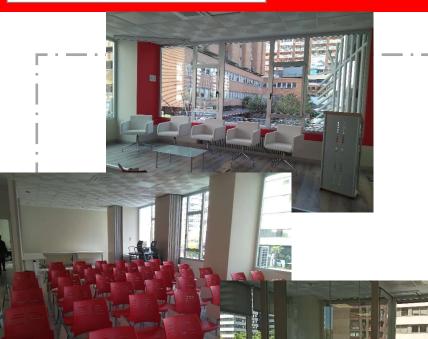
- 1. Avanzar para ser una Red colaborativa
- 2. Creación de doctrina de gestión
- 3. Transformación del sistema sanitario
- 4. Influencia en la política sanitaria y mayor implicación en las instituciones públicas
- 5. Promoción del intercambio de conocimiento científico, innovación e investigación
- 6. Benchmarking, internacionalización
- 7. Catalizador de la innovación en la gestión
- 8. Impulso de la participación de más directivos y de más perfiles directivos
- 9. Elaboración de documentos, estudios e informes de gran aportación para el directivo y el sistema
- 10. Impulso del relevo generacional potenciando la igualdad en el acceso a puestos de dirección

Nueva sede

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA **201**9



En 2019, SEDISA ha culminado la compra de una sede en la que poder organizar y celebrar foros y encuentros y programas formativos, así como ofrecer a sus miembros espacios para reuniones, grupos de trabajo, etcétera.

La sede se ha creado, en este sentido, para contar con diferentes espacios y muchas alternativas logísticas y versatilidad, además de con la posibilidad de retransmitir en *streaming* cualquier sesión o encuentro.



Link al vídeo de la sede

Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector





Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector



21 CONGRESO NACIONAL DE HOSPITALES Y GESTIÓN SANITARIA

Innovación: camino de sostenibilidad | Innovación: camiño da sustentabilidade

Santiago de Compostela | 8, 9 y 10 de mayo de 2019

Organiza







Presencia de proyectos SEDISA en el 21CNH

**⋙** @21CNH\_

Gestión de hospital virtual Experion

Mesa Seguridad del Paciente Presentación del Posicionamiento SEDISA sobre la Cultura del Ritgh Care

Presentación del proyecto AvanzaDPC

Presentación del Delphi-Validación de las Competencias Directivas Internacionales

Presentación del Colaboratorio SEDISA por la Innovación

Colaboración con el Congreso Internacional de Hospitales 2020

Foros y encuentros: **RESUMEN** 

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector Memoria SEDISA 2019



En	cuentros	Nº de asistentes
1.	Sesión de Actualización sobre Protección de Datos en las Organizaciones Sanitarias. Gijón, 21 de marzo	30
2.	IV Reunión de Gestión Sanitaria ALSEDISA-SEDISA. Burgos, 21 y 22 de marzo	100
3.	Debate '10 CLAVES Sanitarias ante las Elecciones Generales'. Madrid, 10 de abril	80
4.	21 Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria. Santiago de Compostela, 8, 9 y 10 de mayo	3.100*
5.	Debate para analizar y debatir las propuestas sanitarias de los partidos políticos ante las próximas Elecciones	
	Autonómicas en Asturias. Gijón, 16 de mayo	50
6.	Debate Sanitario SEDISA ante las Elecciones Autonómicas de la Comunidad de Madrid. Madrid, 22 de mayo	80
7.	XI Curso de Gestión de Proyectos El Escorial, 6-8 de junio	200
8.	Foro SEDISA de Actualización sobre la Normativa de Protección de Datos en el Ámbito de la Salud. Madrid, 12 de junio	40
9.	Foro de Actualización en Gestión Sanitaria de la Agrupación de SEDISA Astur-Cántabra. El reto de mejorar la experiencia	
	de nuestros pacientes. Gijón, 25 de junio	50
10	I Foro de ACTUALIZACIÓN del Comité de Antiguos de SEDISA (ALSEDISA) sobre Contratos del sector público. Teoría y	
	práctica. Madrid, 27 de junio	40
11	Presentación del Centro de Innovación en Liderazgo del Sector Salud para Directivos de Organización Sanitaria. Madrid	
	(sede de SEDISA), 2 de julio	40

\*Nota: 2.500 presenciales + 600 virtuales

Foros y encuentros: **RESUMEN** 

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector Memoria SEDISA 2019



Encuentros	Nº de asistentes	
13. Foro SEDISA Día Mundial de la Seguridad del Paciente. Madrid (Hospital Clínico San Carlos), 12 de septiembre		
14. Acto de entrega de la I Edición de los Premios Best Spanish Hospitals (BSH). Madrid (sede de SEDISA), 26 de septiembre	80	
15. III Foro Sanitario de Directivos de Gestión Económica y Servicios Generales. Granada, 3-4 de octubre		
16. Foro de Actualización ALSEDISA. Big Data e Inteligencia Artificial. Madrid (sede de SEDISA), 24 de octubre	50	
17. I Sesión SEDISA Formativa y de Asesoramiento. Planes de Pensiones. Madrid (sede de SEDISA), 13 de noviembre	10	
18. VI Foro Direcciones Médicas. Madrid (Parador de Alcalá de Henares), 20-21 de noviembre	125	
19. Ciclo de Conferencias sobre la Calidad, Innovación y Eficiencia en la Salud. Excmo. Consejero de Sanidad de Castilla La		
Mancha. Madrid (sede de SEDISA), 25 de noviembre	80	
20. Foro SEDISA IN MEMORIAM Félix Bravo. Madrid (sede de SEDISA), 3 de diciembre	50	
21. Presentación Informe AMPHOS Medir para Mejorar. Madrid (sede de SEDISA), 4 de diciembre	80	
Total	4.550	

# Il Foro de Actualización en Gestión Sanitaria de la Agrupación Astur-Cántabra de SEDISA. Protección de Datos en las Organizaciones Sanitarias Gijón, 21 de marzo



LUGAR: Salón de Actos. Fundación Hospital de Jove (Avda. Eduardo de Castro, nº 161. Gijón) 11:00 horas Bienvenida y presentación

Miguel Javier Rodríguez. Presidente de la Agrupación Territorial Astur-Cántabra de SEDISA

11:10 horas Introducción

Sergio Gallego Riestra. Delegado de Protección de Datos del Servicio de Salud del Principado de Asturias

11:30 horas Protección de Datos en las Organizaciones Sanitarias

Carmen Pérez Canal. Técnico Función Administrativa de la Subdirección de Planificación, Dirección General de Recursos Humanos del Servicio Madrileño de Salud (SERMAS). Licenciada en Derecho. Doctora en Medicina

13:30 horas Coloquio-debate

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Sedisa 1600 Memoria SEDISA 2019

Foros y encuentros











SEDISA. Burgos, 21 y 22 de marzo









Con la colaboración de:

IV Reunión de Gestión Sanitaria ALSEDISA-











IV. Consolidación de SEDISA en el sector

Memoria SEDISA 2019



Foros y encuentros

### Debate '10 CLAVES Sanitarias ante las Elecciones Generales Madrid. 10 de abril

### Agenda- '10 CLAVES Sanitarias ante las Elecciones Generales'



16:00 horas Café-networking de bienvenida

Bienvenida y presentación

D. Joaquín Estévez Lucas. Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

16:40 horas Introducción al debate y moderación

Dña. Laura Marcos. Responsable de información sanitaria en la Cadena SER

16:50 horas Bloque temático 1: Políticas, modelos y financiación de la sanidad

1. Políticas sanitarias

2. Financiación de la sanidad

3. Consejo Interterritorial

4. Modelos de gestión, calidad y eficiencia

17:40 horas Bloque temático 2: La gestión sanitaria en el ámbito meso: el papel del directivo de la gestión

5. Gestión sanitaria desde la meso gestión

6. Profesionalización de la gestión

7. Participación ciudadana en la mesogestión

18:30 horas Bloque temático 3: Innovación en salud

8. Gestión de la innovación

9. Innovación en gestión

10. Equidad

19:20 horas Conclusiones y cierre

D. Joaquín Estévez Lucas. Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA



### Participantes

### Participantes por parte de los partidos políticos:

- D. José Manuel Freire, portavoz de Sanidad del PSOE en la Asamblea de Madrid
- D. Eduardo Raboso, portavoz de Sanidad del PP en la Asamblea de Madrid
- D. Enrique Veloso, portavoz de Sanidad de Ciudadanos en la Asamblea de Madrid
- Dña. Mónica García, responsable Salud Más Madrid Comunidad

### Introductores de los bloques temáticos:

- D. Joaquín Estévez, presidente de SEDISA y Fundación SEDISA
- D. Modoaldo Garrido, vicepresidente primero de SEDISA y director gerente del Hospital Universitario Fundación Alcorcón
- D. Manuel Vilches, miembro de la Junta Directiva de SEDISA y director general de la Fundación IDIS

### Moderadora:

Dña. Laura Marcos, responsable de información sanitaria en la Cadena SER



Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### Resumen-Debate '10 CLAVES Sanitarias ante las Elecciones Generales'

(fiscal, etcétera).

Tenemos que hacer política sanitaria

actualidad, con políticas sanitarias sin

En cuanto a la financiación, hemos de.

con evidencia v no como en la

preguntarle a la sociedad qué

Necesitamos, asimismo, un sis

basado en una Atención Prima

Desarrollar un modelo social.

El Conseio Interterritorial debe

comparar centros de gestión d

gestión indirecta: demos a los

gestión directa autonomía en l

y entonces podremos analizarl

El modelo de CC.AA. debemos

• En cuanto a los modelos de ge gestión

esta misma línea.

compararlos.

mantenerlo.

Se debe dar valor a los centros Bloque temático 2: La

debemos evaluarlos. Pero no s en la mesogestión

sanitarios con un presupuesto gestión sanitaria en el

sólida.

indicadores v sin evaluar.

1. Políticas, modelos y financiación de la sanidad

D. Enrique Veloso.

Orden establecido por orden alfabético de los partidos

Bloque temático 1:

Políticas, modelos v

1. Políticas sanitarias

2. Financiación de la

sanidad

financiación de la sanidad

3. Consejo Interterritorial

4. Modelos de gestión.

calidad y eficiencia

### Ciudadanos Ciudadanos en la

Asamblea de Madrid · Desarrollar políticas sanitarias que busquen equidad, con evaluación y transparencia.

- Planificar la política sanitaria, haciendo un análisis de partida y saber cuál es el estado de salud de la población y después hacer los planes de salud. Y es prioritario presupuestar de manera adecuada para dar respuesta adecuada a esas necesidades.
- Es urgente modificar el modelo actual de la financiación en la Ley de Financiación de las CC.AA. porque afecta mal a la sanidad en las autonomías, provocando desigualdades e ineficiencia. Es necesario cambiar a un modelo más justo, equitativo y transparente que garantice la equidad en el acceso.
- Cambiar el Conseio Interterritorial para que sea un organismo que guíe y regule las políticas sanitarias y sus decisiones sean vinculantes. Que lidere políticas de recursos humanos, vacunas, medicamentos, la tarjeta sanitaria única, la historia clínica integrada entre Atención Primaria y Atención Especializada, etcétera,
- Reformar el modelo de financiación de las CC.AA., hacerlo más equitativo y justo y transparente.

Portavoz de Sanidad de

Dña. Mónica García. Representante de Salud de Más Madrid y ex PODEMOS. portavoz de Sanidad de



Portavoz de Sanidad del POPULARES PP en la Asamblea de Madrid · El avance de la gestión sanitaria pasa

D. Eduardo Raboso

- por la profesionalización y el reconocimiento de méritos. · Es fundamental cambiar el modelo de
- financiación de las CC.AA, y dotar al Consejo Interterritorial de capacidad eiecutiva vinculante.
- Responsabilidad de conseguir que

D. José Manuel Freire. Portavoz PSOE de Sanidad del PSOE en la Asamblea de Madrid

· Las políticas sanitarias no son desglosables de las políticas de salud. de forma que no hay sistema sanitario que pueda ser sostenible sin políticas de salud pública. Prioritario incluir la salud en todas las políticas.

· Respecto a la financiación, fundamental aumentar el 6% del PIB dedicado a

La gestión también salva vidas

preguntarnos qué queremos q Resumen-Debate '10 CLAVES Sanitarias ante las Elecciones Generales' nuestro sistema sanitario: ¿púl 2. La gestión sanitaria en el ámbito meso: el papel del directivo de la gestión calidad, universal? Pues si que

eso tenemos que financiarlo. Y Orden establecido por orden financia con impuestos. Hay qu alfabético de los partidos

ámbito meso: el papel del

5. Gestión sanitaria desde la

6. Profesionalización de la

7. Participación ciudadana

directivo de la gestión

meso gestión



D. Enrique Veloso. Portavoz de Sanidad de Ciudadanos Ciudadanos en la Asamblea de Madrid

· Hay que profesionalizar la gestión,

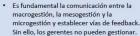
mediante tres medidas: 1. Máxima transparencia del gestor sanitario: resultados, eficiencia, calidad percibida de todos los centros. Estamos trabajando en configurar una lista de indicadores para evaluar la gestión.

2. Meiorar y normalizar el sistema de rendición de cuentas de los gestores sanitarios del sistema público. Que los gerentes tengan por costumbre rendir cuentas de resultados de su

3. Profesionalizar la gestión sanitaria y despolitizar los nombramientos y los ceses. Apostamos por ello y con ello ganamos todos: eficiencia, calidad, etc

- Se debe desarrollar un consenso político en relación al tema de las salidas de profesionales de España
- · Se debe reformar es la lacra de la tasa de temporalidad de los profesionales sanitarios. Hay que hacer una planificación adecuada a medio-largo plazo.
- OPES convocadas y resueltas con periodicidad anual

PODEMOS, portavoz de Sanidad de



- · La profesionalización es un imperativo porque redunda en el sistema y sobre todo en los gestores. Entre baremo y arbitrariedad prefiero el baremo Cuanta más autonomía en la mesogestión,
- más capacidad para desarrollar ese feedback. Tenemos talento y no sabemos gestionarlo · Debemos desarrollar herramientas para
- saher si los gerentes lo hacen bien o mal
- Áreas sanitarias integradas por supuesto. En este aspecto, proponemos trabajar en cómo estructurar la organización.
- El problema no está en la personalidad jurídica. A la que ya tenemos, hemos de darle otras herramientas (tienen las mismas que en los años 90)

Dña. Mónica García Representante de Salud de Más Madrid y ex



 Los directivos necesitan confianza v tranquilidad y en eso se ha avanzado

La medicina y la gestión debe basarse en la evidencia por lo que estamos a favor de la profesionalización. No obstante, los directivos tienen detrás un condicionante político. Hay que intentar que todos los centros vavan en una misma dirección que dice la Consejería.

Madrid

- Los profesionales clínicos deben ser parte de la gestión v. asimismo, debemos introducir en la gestión de los centros a los
- Algunos centros privados ejercen un verdadero liderazgo técnico-científico. Ofrecen un futuro profesional muy relevante, a lo que la sanidad pública debe responder
- Para que los médicos ganen como los alemanes de sueldo habría que incluir un 2% más del PIB en sanidad.
- · Debemos hacer más competitivo al sistema nacional sanitario a nivel nacional de forma multifactorial y generar puestos de trabajo

D. Eduardo Raboso. Portavoz de Sanidad del POPULARES PP en la Asamblea de



D. José Manuel Freire. Portavoz PSOE de Sanidad del PSOE en la Asamblea de Madrid · Los resultados, además, nos dirigen a dar

- más capacidad de autonomía a los centros. No hay soluciones, pero hay que mejorar y la Lev de Buen Gobierno de Madrid es un gran paso. En este sentido, hacemos una gran medicina como el resto de países
- desarrollados, pero sin embargo gestionamos como un país de los más Es necesario aumentar legitimidad,
- autoridad y garantías en la mesogestión. Y también desarrollar órganos de gobierno, con gerentes legitimados por un proceso de selección transparente y pública y mayor autonomía. E instrumentos bien articulados para escuchar a los profesionales
- Creación de la identidad profesional.
- · Cabe un marco de autonomía sin personalidad jurídica. Lo otro complicaría
- No cambiar el perfil estatutario, pero sí mejorar el sistema retributivo.
- No realizar OPES que mantengan el sistema

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedisa
Memoria SEDISA 2019

Foros y encuentros



Debate para analizar y debatir las propuestas sanitarias de los partidos políticos ante las próximas Elecciones Autonómicas en Asturias. Agrupación Territorial Astur-Cántabra. Gijón, 16 de mayo

Con presencia de todos los partidos con representación autonómica y /o nacional: Carmen Eva Pérez Ordieres, de PSOE, Luis Fernando Rodríguez, de PP, Covadonga Tomé Nestal, de Unidas Podemos, Laureano López Rivas, de IU, Herminio Arturo González, de Foro Asturias, Cristóbal de la Coba, de Ciudadanos, y Javier Remis Hurlé, de Vox).

Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### La gestión también salva vidas

Debate Sanitario SEDISA ante las Elecciones Autonómicas de la Comunidad de Madrid. Agrupación Territorial de SEDISA en Madrid. Madrid, 22 de mayo



### **Políticos participantes:**

- **D. José Manuel Freire,** portavoz de Sanidad del PSOE en la Asamblea de Madrid
- **D. Eduardo Raboso,** portavoz de Sanidad del PP en la Asamblea de Madrid
- D. Enrique Veloso, portavoz de Sanidad de Ciudadanos en la Asamblea de Madrid
  Dña. Mónica García, responsable Salud Más Madrid Comunidad

Además, fueron invitados a participar de forma activa en el debate (y participaron) representantes de las siguientes entidades del sector:























Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### La gestión también salva vidas



janssen

XI Curso de Gestión de Proyectos El Escorial, 6-8 de junio

200 directivos de la salud de toda España se dieron cita en el XI Curso de Gestión de Proyectos en el Euroforum Infantes de El Escorial en el que han participado cerca de 2.000 profesionales desde la primera edición. El Curso, organizado por SEDISA, con la colaboración de la compañía Janssen, está acreditado con 2 créditos ECTS por la Universidad Europea



IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedisa Lina Memoria SEDISA 2019

Foro SEDISA de Actualización sobre la Normativa de Protección de Datos en el Ámbito de la Salud Madrid, 12 de junio







16:30 horas Café de bienvenida

17:00 horas Inauguración

D. Joaquín Estévez

Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

#### 17:15 horas La normativa de Protección de Datos en el ámbito de la salud

Dña. Mar España

Directora de la Agencia Española de Protección de Datos

#### 17:45 horas Mesa debate

Moderador:

D. Fernando Jou. Director Gerente del Hospital Virgen de La Poveda y vicepresidente del Comité de Antiguos Alumnos de SEDISA (ALSEDISA)

#### Participantes:

D. Jesús Rubí Navarrete. Coordinador de la Unidad de Apoyo y Relaciones Institucionales de la Agencia Española de Protección de Datos

**Dña. Cristina Gómez Piqueras.** Inspectora/Instructora de la Subdirección Gral. de la Inspección de Protección de Datos de la Agencia Española de Protección de Datos

**Dña. Carmen Pérez Canal.** Técnico Función Administrativa de la Subdirección de Planificación, Dirección General de Recursos Humanos del Servicio Madrileño de Salud (SERMAS)

#### 18:45 horas Participación del público

#### 19:00 horas Conclusiones y cierre

Dña. Gloria Torralbo

Presidenta del Comité de Antiguos Alumnos de SEDISA (ALSEDISA)

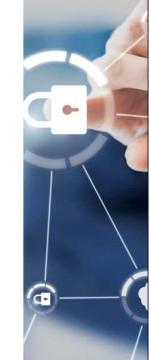
D. Joaquín Estévez

Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019





#### PRESENTACIÓN DE LA JORNADA



LA IMPORTANCIA DE LA CULTURA EN LA EXPERIENCIA DE PACIENTE

Moderadora: Dña. Susana Santamarina. SESPA

D. Miguel Rodríguez. Gerente Área Sanitaria V. Sespa

D. Luis Machin. Director general de la Clínica oftalmológica

Fernández Vega

LA EXPERIENCIA DE PACIENTE. DE LO IDEAL A LO REAL: COMPORTAMIENTOS Y

D. Emilio Álvarez Sierra. Director de formación de PeopleUp y experto en Experiencia de Paciente

PAUTAS DE COMUNICACIÓN EFECTIVA EN LA RELACIÓN CON EL PACIENTE

D. Borja García de Bikuña. Doctor Farmacéutico. Experto en comunicación con el paciente

Pausa - Café

LA GESTIÓN DE SITUACIONES DIFÍCILES EN LA RELACIÓN CON EL PACIENTE

D. Javier Valbuena. Director gerente del Sanatorio Covadonga de Gijón

DESIGN THINKING PARA UNA SANIDAD CENTRADA EN EL PACIENTE

D. Enric Segarra. Deusto Business School

Clausura

La gestión también salva vidas

Foro de Actualización en Gestión Sanitaria de la BUENAS PRÁCTICAS EN LA RELACION CON EL PACIENTE Agrupación de SEDISA Astur-Cántabra. El reto de mejorar la experiencia de nuestros pacientes Gijón, 25 de junio

#SEDISACabueñes



**BSEDISA NET** 

Con el patrocinio de:







IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

I Foro de ACTUALIZACIÓN del Comité de Antiguos de SEDISA (ALSEDISA) sobre Contratos del sector público. Teoría y práctica Madrid, 27 de junio



#### Comité



antiguos alumnos sedisa





fundación española de directivos de la salud 16:30 horas Café de bienvenida-networking

17:00 horas Inauguración

Dña. Gloria Torralbo

Presidenta del Comité de Antiguos Alumnos de SEDISA (ALSEDISA)

17:15 horas Contratos del sector público. Teoría y práctica

D. David Lentisco

Director General de Lentisco

18:00 horas Mesa debate

Moderado por: D. Oscar Soto. Director de Gestión del Hospital Hestia Madrid

D. David Lentisco. Director General de Lentisco

D. Pedro Izquierdo. Director de Gestión y Servicios Generales del Hospital Clínico San Carlos

D. Juan Carlos Alonso Punter. Director Económico Financiero y de Servicios Generales del Hospital Universitario Fundación Alcorcón

18:45 horas Participación del público

19:00 horas Conclusiones y cierre

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019



Presentación del Centro de Innovación en Liderazgo del Sector Salud para Directivos de Organización Sanitaria

### **AGENDA**

16:30 - Recepción y coffe de bienvenida.

Madrid (sede de SEDISA), 2 de julio

- 17:00 Presentación.
  - D. Joaquin Estévez. Presidente SEDISA y Fundación SEDISA
- 17:10 Liderazgo. Una herramienta para la gestión del cambio en las organizaciones sanitarias.
  - D. Luis Truchado. Socio Director EuroGalenus.
- 17:50 Presentación CILS para Directivos de Organización Sanitaria.
  - D. Carlos Mur. Director Gerente del Hospital de Fuenlabrada.
- 18:00 Clausura.
  - D. César Pascual. Coordinador de Proyectos Fundación SEDISA

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedisa
Line sedisa
Memoria SEDISA 2019

### Foro SEDISA Día Mundial de la Seguridad del Paciente Madrid (Hospital Clínico San Carlos), 12 de septiembre





D. José L. Valencia Martín, Especialista en Medicina Preventiva. Hospital Ramón y Cajal. Coordinador del Proyecto ESHMAD (Seguridad del Paciente en los Hospitales de Madrid) D. Xosé Manuel Meliome Sánchez. Enfermer@ de Outrófano de la Gerencia de Asistencia Sanitaria del Bierzo (Salud Castilla y León), vocal de Gestión de Riesgos de la Asociación Española de Enfermería Dña. Carina Escobar. Presidenta de la Plataforma de Organizaciones de Pacientes (POP) Café networking Mesa redonda: Digitalización, seguridad y coste, proyección de futuro Modera: D. Jon Guajardo Remacha, Gerente OSI Barrualde Galdakao y Vicepresidente Segundo de SEDISA Ponentes: Dña Montserrat Moharra, Agencia de Qualitat I Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS) Dña. Ana Belén Pérez Jiménez. Coordinadora de Seguridad de Pacientes del Servicio Extremeño de Salud (SES) y vocal de la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) de Extremadura D. José Manuel Martínez Sesmero. Jefe de Servicio de Farmacia Hospitalaria del Hospital Clínico San Carlos D. Álvaro Hidalgo. Economista de la Salud. Presidente de la Fundación Weber 12:30 h Compartir para aprender: 360° de seguridad del paciente Dña. Ana Rodríguez Cala, Institut Català d'Oncologia. Vocal de la Junta directiva de SEDISA y responsable del Comité de Ética y RSC Presenta: D. Manel Santiñá, Presidente de la Sociedad Española de Calidad Asistencial (SECA) 13:00 h Debate sobre la Seguridad del Paciente. Responsabilidad del Directivo y Aspectos Legales. Modera: D. Alberto Pardo. Subdirector General de Calidad Asistencial de la Comunidad de Madrid D. Francisco Dolz. Gerente del Departamento de Salud de Valencia-Hospital Doctor Peset y presidente de la Agrupación de SEDISA Levante D. Manuel Molina. Gerente del Hospital Universitario Virgen del Rocío de Sevilla Dña. Carmen González Carrasco. Catedrática de derecho Civil, especialista en derecho sanitario, y consejera académica de Lexmor Abogados D. José Luis Baquero, Director y Coordinador Científico del Foro Español de Pacientes (FEP) Conclusiones y clausura

Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector

Memoria SEDISA 2019

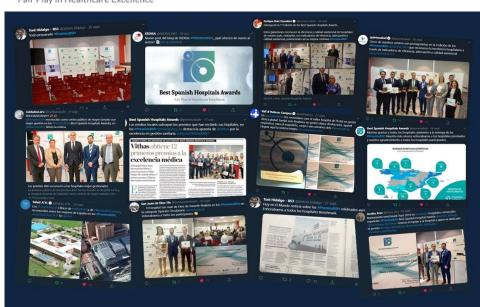




#### **Best Spanish Hospitals Awards**

Fair Play in Healthcare Excellence

Acto de entrega de la 1 Edición de los Premios Best Spanish Hospitals (BSH) Madrid (sede de SEDISA), 26 de septiembre





Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

III Foro Sanitario de Directivos de Gestión Económica y Servicios Generales Granada, 3-4 de octubre

Con la colaboración de:













#### III FORO SANITARIO DE DIRECTIV@S DE GESTIÓN ECONÓMICA Y SERVICIOS

Jueves, 3 de octubre

Acto inaugural D. Miguel Moreno Verdugo. Gerente del Servicio Andaluz de Salud (SAS)

D. José Manuel Pérez Gordo. Presidente del III Foro Sanitario de DGEyS, y Vocal-Tesorero de la Junta Directiva de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA)

Tendencias en la gestión de compras

Moderador: D. Pedro Izquierdo. Director de Gestión del Hospital Clínico San Carlos de Madrid

Compra por Resultados

D. Ramón Maspons. Chief Innovation Officer de la Agencia de Calidad y Evaluación en Salud de Cataluña (AQuas)

D. Emilio Vargas. Jefe de Servicio de Farmacología Clínica del Hospital Clínico San Carlos

Modelos Dinámicos de Contratación

D. David Lentisco. Director General de Lentisco.

Comprar Productos o Servicios

D. Álvaro López-Belmonte. BUM Surgical - Energies Medical Systems Division. Olympus Iberia

D. José Rodríguez Roldán. Territory Manager Surgical Energies-Andalucía Olympus Iberia

Café Networking

Debates para los Foros de Gestión

Una vez confirmada la inscripción al Foro, se le solicitará que se apunte a uno de los grupos de trabajo que se indican a continuación, hasta que se complete 15 personas por grupo.

Moderador: D. José Manuel Pérez. Presidente del Foro Sanitario de DGEyS

Área Tecnologia: "Análisis de Datos para la toma de Decisiones" Coordina: D. Pedro Izquierdo

Área Tecnología: "Automatización de Procesos Administrativos" Coordina: D. Miguel Arrufat

Area Compras: "Tendencias en la Gestión de Compras" Coordina: D. José Mª Mateos Gautier

Área Financiación/Costes: "Contabilidad Analítica. ¿Herramienta para la Gestión?" Coordina: D. Jorge Carbonell

Área Servicios Generales: "Innovación y Eficiencia en los Servicios Generales" Coordina: D. Emilio Camino

Area Entorno: "Responsabilidad Directiva en la Gestión" Coordina: Dña, Raquel Beltrán

Finalización de la lornada

Vienes, 4 de octubre

Conferencia: Aprendiendo de los mejores

D. Francisco Alcaide

Reconocimiento trayectoria como Director de Gestión

Ponencia: Entorno Macroeconómico y Presupuestario D. José Antonio Miranda. Director General de Gestión Económica y Servicios.

del Servicio Andaluz de Salud (SAS)

Experiencias de Gestión Innovadora

Moderadores:

D. Miquel Arrufat, Director de Gestió al Institut Catalá de la Salut

D. Jorge Carbonell Iborra. Director Económico del Departamento de Salud.

1.- Participación del paciente en la gestión hospitalaria: Contratación y compras-Hospital Guadarrama (pañales, robot armeo y heridas cutáneas).

Dña, María Caballero Nahúm, Coordinadora del Gimnasio y Rehabilitación del Hospital Guadarrama

2.- Coste por Paciente como Herramienta para la Gestión.

Dña. Elisa Gómez Inhiesto. Directora de Gestión del Hospital Universitario Cruces

3.- Centralización de lavanderia/Lencería a nivel provincial.

D. Andrés Fuentes Pérez, Director Económico-Administrativo del Hospital Universitario Virgen del Rocio

4.- Experiencia de Implantación Cocina de Línea Fría con personal propio.

D. Victor Rodríguez Verdes. Jefe de Cocina Hospital Universitario Lucus Augusti

5.- Implantación de una recomendación de "no hacer". Impacto

D. Juan Carlos Alonso Punter. Director Económico del Hospital Universitario Fundación Alcorcón

Conclusiones y cierre

Coctel Networking

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

Foros y encuentros

FRESENIUS

### Foro de Actualización ALSEDISA. Big Data e Inteligencia Artificial Madrid (sede de SEDISA), 24 de octubre

#### Comité



antiguos alumnos





12:30 horas Inauguración

Dña, Gloria Torralbo

Presidenta del Comité de Antiguos Alumnos de SEDISA (ALSEDISA)

12:40 horas Big Data e Inteligencia Artificial. Retos y oportunidades en Salud y en Gestión Sanitaria

D. Julio Mayol. Director Médico del Hospital Clínico San Carlos de Madrid

13:00 horas Transformación digital en sanidad. Hacia el uso estratégico del Big Data e Inteligencia Artificial

D. Francisco García Lombardía. Director Técnico de la Dirección General de Sistemas de Información y Equipamientos Sanitarios (DIGSIES) del Servicio Madrileño de Salud. Dirección del Proyecto de Transformación Digital Sanidad

13:20 horas Mesa debate

Moderadora: Dña. Paloma Barja. Vocal de la Junta Directiva del Comité ALSEDISA

D. Julio Mayol. Director Médico del Hospital Clínico San Carlos de Madrid

D. Francisco García Lombardía. Director Técnico de DIGSIES

13:40 horas Conclusiones y cierre



IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedsa Memoria SEDISA 2019

#### I Sesión SEDISA Formativa y de Asesoramiento. Planes de Pensiones

La problemática de la jubilación y el efecto de la longevidad Madrid (sede de SEDISA), 13 de noviembre de 2019

Ponente: Dña. Mª Eugenia Líbano Balsebre Responsable de Formación Comercial de Santalucía Vida y Pensiones

· Hora de inicio: 17:00 horas

· Participación de los asistentes: 18:00 horas

Hora de finalización: 18:30 horas



I Sesión SEDISA Formativa y de Asesoramiento. Planes de Pensiones Madrid (sede de SEDISA), 13 de noviembre



Foros y encuentros

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedisa Memoria SEDISA 2019

VI Foro Direcciones Médicas Madrid (Parador de Alcalá de Henares), 20-21 de noviembre



#### CON EL PATROCINIO DE:





















#### COMITÉ ASESOR

Un experto equipo formado por diez profesionales de la salud de reconocido prestigio.

El comité asesor del VI Foro de Direcciones Médicas se constituye como un órgano autónomo que reúne un grupo de expertos en el área de la salud y la investigación, con el fin específico de elaborar consensos unificados en determinados temas de carácter interdisciplinario relacionado con Dirección Médica.



- D. Fernando Mejía Estebaranz. Ex-Director Médico del H.U. 12 de Octubre
- D. Joaquín Estévez Lucas. Presidente de SEDISA
- Dª. Mirem Idoia Gurruchaga Arriola. Directora Médica. Organización Sanitaria Integrada Donostialdea. Donostia
- . D. José María Muñoz y Ramón. University of London. City School of Health Sciences. Division of Health Services Research and Management
- D. Juan José Ríos Blanco. Director Médico. H.U. La Paz. Madrid
- Dª. Carmen Rodriguez Pajares. Ex-Directora Médica. Complejo Asistencial U. de Burgos
- D. Alberto Sansón Justel. Director Médico. Complejo H.U. de Albacete
- D. Alfredo José Silva Tojo. Director Asistencial. Área Sanitaria de Vigo
- D. Ignasi Riera Paredes. Director de Operaciones Asistenciales. Parc Sanitari Sant Joan de Deu. Sant Boi de Llobregat (Barcelona)
- D. Rafael Carrasco Moreno. Director Médico. H.U. de Vinalopó. Alicante

IV. Consolidación de SEDISA en el sector

Memoria SEDISA 2019



Ciclo de Conferencias sobre la Calidad, Innovación y Eficiencia en la Salud. Excmo. Consejero de Sanidad de Castilla La Mancha Madrid (sede de SEDISA), 25 de noviembre





Ciclo de Conferencias sobre la

Calidad, Innovación y Eficiencia en la Salud

a cargo del Excmo. Consejero de Sanidad de Castilla La Mancha,

Sr. D. Jesús Fernández Sanz

25 de noviembre C/ Poeta Joan Maragall, 49. Madrid



Con la colaboración de:







IV. Consolidación de SEDISA en el sector



sedisa Memoria SEDISA 2019

Foro SEDISA IN MEMORIAM Félix Bravo Madrid (sede de SEDISA), 3 de diciembre



16:30 horas Inauguración

Excmo, Sr. D. Enrique Ruiz Escudero, Conseiero de Sanidad de la Comunidad de

Madrid

D. Joaquín Estévez Lucas. Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

D. José Soto Bonel. Vicepresidente de la Agrupación Territorial de SEDISA en

Madrid

17:00 horas Conferencia-Coloquio

D. Rodrigo Gutiérrez. Director General de Ordenación Profesional del Ministerio

de Sanidad, Consumo y Bienestar Social

In Memoriam Félix Bravo 18:00 horas

D. Domingo del Cacho Malo. Director Gerente del Hospital Universitario Severo

Ochoa

D. Joaquín Estévez Lucas. Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA

D. César Pascual Fernández. Coordinador de Proyectos de la Fundación SEDISA

D. José Soto Bonel. Vicepresidente de la Agrupación Territorial de SEDISA en

Madrid

Nombramiento a Félix Bravo Presidente de Honor de la Agrupación Territorial

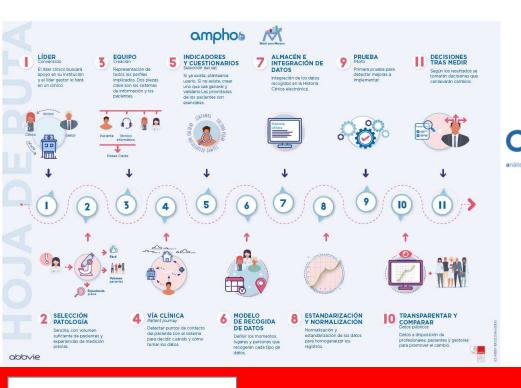
de SEDISA en Madrid

IV. Consolidación de SEDISA en el sector

Memoria SEDISA 2019



### Presentación Informe AMPHOS Medir para Mejorar Madrid (sede de SEDISA), 4 de diciembre







#### 16:00 h - 16:30 h Bienvenida Institucional

Modoaldo Garrido – Vicepresidente Primero SEDISA Antonio Bañares – Director de Relaciones Institucionales AbbVie

#### 16:30 h - 17:00 h Presentación del Informe AMPHOS, Medir para Mejorar

Contextualización y conclusiones. Jon Guajardo, Vicepresidente Segundo de SEDISA y miembro del Consejo Asesor de AMPHOS

Presentación de la hoja de ruta de medición de resultados en salud. Carolina Varela, Facultativo especialista de Área-Unidad de Calidad del H. U. 12 de Octubre y miembro del Consejo Asesor de AMPHOS

#### 17:00 h - 18:15 h Coloquio:

Resultados en salud: AMPHOS, de la teoría a la acción Moderado por Carlos Mur, D.G. de Coordinación Socio-Sanitaria SERMAS

#### Participan:

- Rosario García de Vicuña, Jefa de Servicio de Reumatología H. U. La Princesa
- Carina Escobar, Presidenta de la Plataforma de Organizaciones de Pacientes
- Mercedes Ferro, Vicepresidenta de ANDE
- Begoña Tortajada, Delegada SEFH en Andalucía y Jefa de Servicio de Farmacia Hospitalaria, H. Costa del Sol

18:15 h - 18:30 h Cierre de la presentación

IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

Participación en encuentros de otras entidades

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector Memoria SEDISA 2019



I Cumbre Española Contra el Cáncer, organizada por GEPAC. Madrid, jueves 31 de enero de 2019

Mesa debate sobre "Hoy ya es pasado: el futuro inmediato" del VII Foro ECO. Madrid, 12 de marzo de 2019

Mesa "Gestión de conflictos de intereses y gestión de ética sanitaria" en el II Congreso Compliance del sector Público, organizado por la World Compliance Organization. Madrid, 27 de marzo de 2019

Entrega de los Premios MAPMB-Vifor. Madrid, 27 de marzo de 2019

Mesa redonda sobre Buenas Prácticas en *public affairs* el sector el Seminario sobre Asuntos Públicos Relaciones Gubernamentales de la Universidad de Deusto. Madrid, 18

Simposio: 'Hackeando la Sanidad'. Tecnologías para la Información Veraz, Útil y Segura, en salud. Madrid, 17 de septiembre de 2019

Participación, como miembro del Jurado, en los siguientes Premios:

- Albert Jovell
- Reflexiones Sanitaria 2000

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector Memoria SEDISA 2019



- Adhesión a la Federación Internacional de Hospitales
- Reunión con la Unión Catalana de Hospitales, con el fin de colaborar en el Congreso Mundial de Hospitales de Barcelona en 2020
- Reunión del Presidente de SEDISA y Fundación SEDISA con Miguel Moreno, gerente del Servicio Andaluz de Salud.
- Reunión del Vicepresidente Primero de SEDISA con el Consejero de Sanidad y Servicios Sociales de Extremadura, José María Vergeles
- Reunión del Vicepresidente Primero de SEDISA con el Consejero de Sanidad de Castilla-La Mancha, Jesús Fernández Sanz
- Reunión del Vicepresidente Primero de SEDISA con la Conselleira de Salut y Consum de Illes **Balears**

## IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### Manifiesto SEDISA por la Profesionalización

Manifiesto SEDISA por la **Profesionalización** de los **Directivos de la Salud** y la **Gestión Sanitaria** 



- Documento elaborado en el marco del 15 Aniversario de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA)
  y del 10 Aniversario de la Fundación SEDISA, que recoge los 10 puntos clave para materializar y concretar la tan
  necesaria profesionalización de los directivos y la gestión ante las Elecciones Generales y Autonómicas
  celebradas en 2019.
- El Manifiesto, cuyo contenido fue revisado por la Junta Directiva y el Comité de Profesionalización de SEDISA y el Patronato de la Fundación SEDISA y se ha completado con las aportaciones de los miembros de la Sociedad, recibió la adhesión de todas aquellas personas, a título personal, y entidades que deseen apoyarlo.

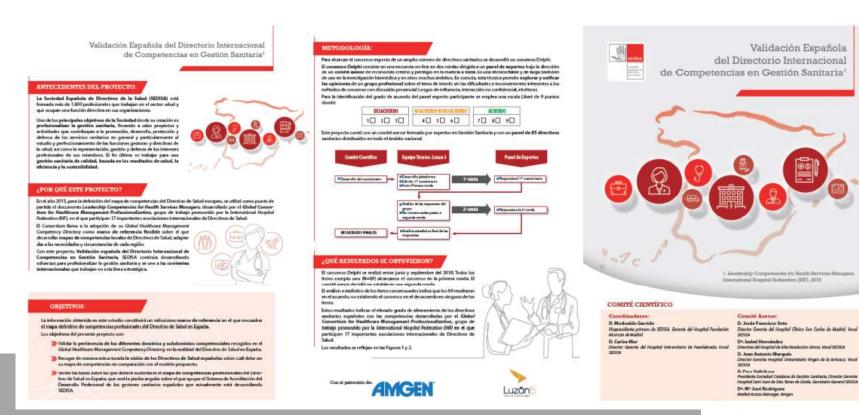
# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

Validación Española del Directorio Internacional de Competencias en Gestión Sanitaria

Coordinación-revisión del documento-resumen de los resultados para su presentación en el Congreso de Hospitales



salva vidas

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### AvanzaDPC (Desarrollo Profesional Continuado)

Fase 0

del Comité

SEDISA (CAS)

Asesor



### AvanzaDPC (2018-2019)



#### Fase 1

- 1. Reunión puesta en marcha. (Dic 2018)
- 2. Descripción de la profesión de DOS.
- 3. Definición mapa de competencias.
- 4. Validación mediante consenso Delphi.
- 5. Validación CAS
- 6. Documentos finales.



#### Fase 2

- 1. Normativa de acreditación SEDISA.
- Validación CAS.



#### Fase 3

- 1. Formulario de recogida de evidencias.
- Guía de acreditación SEDISA.
- Validación CAS.
- Documentos finales.

#### Continuidad



#### Fases 4 y 5

- 1. Desarrollo de herramientas de evaluación de competencias.
- 2. Desarrollo entorno web de acreditación.
- 3. Implementación del Servicio de Acreditación.
- 4. Creación del Registro de Directivos de la Salud.
- 5. Itinerarios formativos

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### AvanzaDPC (Desarrollo Profesional Continuado)

ACCIONES	FECHAS
Presentación Proyecto AvanzaDPC. 10ª Congreso Nacional Hospitales. Reunión Grupo Asesor Interterritorial	9 de Mayo ´19
Envío documentación a Grupo Asesor Interterritorial. Revisión y aportaciones	20 de Mayo
Envío documentación a Comité Asesor AvanzaDPC. Revisión y aportaciones	20 de Mayo
2ª reunión Comité AvanzaDPC. Modelo acreditación y Comp. Técnicas	10 Junio
Inicio Piloto Acreditación – 30 Directivos	Septiembre '19
Revisión comité evaluador piloto	Octubre/Noviembre ´19
Documentos finales. Guía de Acreditación y Formulario	Diciembre ´19

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



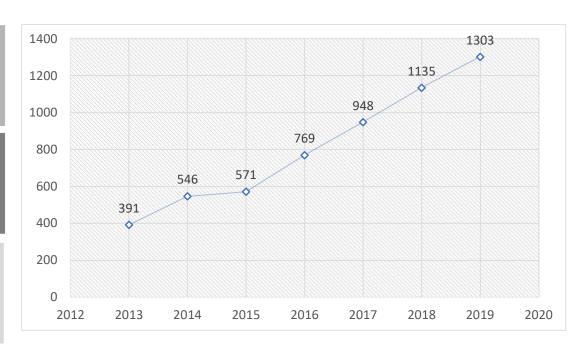
### Medios de Comunicación

Elaboración y difusión de 60 notas de prensa y comunicados oficiales

1.303 Impactos en medios (no contabilizados los impactos del 21 Congreso Nacional de Hospitales) = 3,5 impactos/día
168 impactos más que 2018

Audiencia estimada: 80.159.09

Valor económico (Valor Equivalente Publicitario: valor publicitario según tarifas oficiales de los espacios ocupados por las informaciones generadas): 10.006.901 €



SEDISA cada vez está más presente en los medios, con una tendencia ascendente año tras año del número de impactos

## IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### Redes Sociales y Página Web









5.899 seguidores en diciembre de 2019 (incremento anual de 943 seguidores) 1.843 seguidores en diciembre de 2019 (incremento anual de 743 seguidores)

vídeos en el año 2019, siendo el vídeo del 15 Aniversario el más visto (599 visualizaciones). El canal contaba en diciembre de 2019 con 84 suscriptores, 47 más que en 2018 La media de visitas mensual a la página web de SEDISA en 2018 era de 2.300. En 2019 se alcanzó una media de más de 2.900 visitas mensuales, consiguiendo el récord en el mes de mayo con 4.814 visitas

La gestión también salva vidas

Jomunicación, RRSS 4 Publicaciones

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### Blog Directives de la Salud

Date	Views ↑
Medir resultados y decidir en base a los mis 3 min read · View story · Details	1.1K
SEDISA en el 21 Congreso Nacional de Hospi  4 min read · In SEDISA · View story · Details	456
La mentorización como pieza clave en la for 2 min read · View story · Details	397
Retos y aportaciones del Big Data 3 min read · In SEDISA · View story · Details	361
Estrenamos el Blog de los 'Directiv@s de la  s min read · In SEDISA · View story · Details	340

En abril del 2019 nació el blog de SEDISA, Directiv@s de la Salud. Desde entonces, en 2019 se publicaron 40 posts con un total de 6.665 visitas (167 visitas de media por post), siendo el post de *AMPHOS: Medir resultados y decidir en base a los mismos es el gran cambio de paradigma en la gestión sanitaria y uno de los grandes retos para el Directivo de la Salud*, escrito por Jon Guajardo, el más visto con un total de 1.100 visitas.

Link al Recopilatorio de posts publicados en 2019



### IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### eSEDISA





Nº4 - 16 de julio de 2019

ISSN 2603-9753



La gestión también salva vidas



#### Entevistas a socios Fundadores de SEDISA

Hace 15 años que la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA) fue fundada en el Congreso Nacional de Hospitales celebrado en Barcelona. Era 2004 y SEDISA surgió de la fusión de la Asociación Española de Administración Hospitalaria y la Sociedad Española de Directores y Gerentes de Hospitales y Planificación Sanitaria. En la actualidad, hacemos análisis de la trayectoria y de hacia dónde debemos ir.

Con este motivo, además, aquí está el link al vídeo realizado con motivo del 15 Aniversario de SEDISA y del 10 Aniversario de la Fundación SEDISA.

Leer más >

Entrevista con... Socios Fundadores de SEDISA



"Un grupo de directivos apostaron por la fusión de la Asociación Española de Administración Hospitalaria y la Sociedad Española de Directores y Gerentes de Hospitales y Planificación Sanitaria"

Albert Cañis
Joaquín Estévez
Vicente Miguel Gil
Francisco Javier Godoy del Olmo
Mariano Guerrero
Juan Rodríguez
Isabel Tovar
Julio Villalobos

Leer más >

### IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

Acercaniento a entidades relacionadas con el ámbito de la RSC

- Forética
- Fundación FIDISP
- Fundación PONDERA
- Fundación Down Madrid
- Reunión con Belén Crespo Sánchez-Eznarriaga,
   Vocal Asesor del Alto Comisionado Agenda 2030









## IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### Dándole 360° a la Seguridad del Paciente











Con la colaboración de:











Jesús Aranaz, Jefe de Servicio de Medicina Preventiva y Salud Pública del Hospital Universitario Ramón y Cajal

#### Objetivo

Detectar retos en torno a la definición, la priorización y el cumplimiento, el plan de acción y la implicación de todos los protagonistas del sector

#### Metodología

- 1.650 participantes (directivos de la salud, profesionales de la calidad, farmacéuticos de hospital, profesionales sanitarios y pacientes)
- Adaptación de sondeo europeo en dos cuestionarios: profesionales y pacientes
- Cuestionario digital y anónimo
- Trabajo de campo: 19 de marzo-26 de abril

Obtener una <u>visión 360º sobre la Seguridad del Paciente en España,</u> que nos ayude a marcar las acciones a desarrollar en el futuro y obtener unas recomendaciones de trabajo desde una perspectiva global y teniendo en cuenta las percepciones y necesidades de todos los implicados



RSC y Ética

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

ODS prioritarios, en los que SEDISA está trabajando por el impacto que tiene en sus asociados y en sus grupos de interés







ODS secundarios. SEDISA introduce dos líneas nuevas de trabajo para el año 2020, salud y género y acción por el clima. Así da respuesta al ODS 5 y al 13. SEDISA ha potenciado el ODS 17 durante todo el año 2019 y se continuará potenciando en 2020







#### Planificación acciones:

Seguridad del Paciente

Sondeo ODS-Directivos de la Salud y Gestión Sanitaria Formación en Comunicación de RSC y ODS

Sondeo sobre Salud y Género Informe Salud y Clima















# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Colaboratorio SEDISA por la Innovación

**NODO DE** INNOVACION BARCELONA

13 DE FEBRERO DE 2019

**NODO DE** INNOVACION **BILBAO** 

19 DE FEBRERO DE 2019

NODO DE **INNOVACION MADRID-CANARIAS** 

29 DE ENERO DE 2019

NODO DE **INNOVACION VALENCIA** 

26 DE FEBRERO DE 2019

Puesto en marcha con la colaboración de Sanofi, el Colaboratorio SEDISA por la Innovación tiene entre sus objetivos: identificación y priorización de los retos más relevantes para la mejora de la eficiencia y la calidad del sistema, identificación de las mejores prácticas, generando ideas disruptivas y, en definitiva, la consolidación de un grupo de directivos que impulsen la innovación.

NODO DE INNOVACION **GALICIA** 

28 DE ENERO DE 2019

## IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Memoria SEDISA 2019

### Innovadores al Cubo

Saga Audiovisual de vídeos sobre innovación en gestión sanitaria, en colaboración con Medicina TV y el patrocinio de Philips



Entrevista a Juan Abarca, presidente de HM Hospitales #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Julio García Comesaña, gerente de la EOXI de Orense #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Lola Acón, gerente del Hospital San Juan de Dios del Aljarafe de Sevilla #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Felix Rubial, gerente de la EOXI de Vigo #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Gemma Pastor, Gestión Ambiental Hospital Clínico San Carlos de Madrid #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Ana María Díaz-Oliver, jefa RSC Hospital Universitario 12 de Octubre de Madrid #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Carlos Mur, gerente Hospital Universitario de Fuenlabrada de Madrid #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Elisa Tarazona, directora de Operaciones de Ribera Salud #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Jon Guajardo, gerente de la OSI en Barrualde-Galdakao #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud



Entrevista a Carmen Ferrer, responsable Servicio Paciente Hospital la Cruz Roja de Madrid #21CNH

Sociedad Española de Directivos de la Salud

## IV. Consolidación de SEDISA en el sector



Posicionamiento SEDISA Eficiencia y Calidad Sanitarias: Una apuesta a favor de las prácticas de valor





# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### Análisis, revisión y concesión de aval a los siguientes proyectos y foros

Jornada FIDISP. Investigación e Innovación en Seguridad del Paciente. Madrid. 31 de enero de 2019

Jornada formativa "Atención sanitaria basada en el valor", organizada por el Servicio Murciano de Salud y Novartis. 19 de febrero de 2019

Jornada Roche sobre marzo de 2019

VII Foro ECO. Ampliando el horizonte de la Medicina de Precisión de Oncología. Madrid, 12 de marzo

Iniciativa Estratégica para la Atención Integral del Asma, Asma 360

Proyecto Carabela

Proyecto Desarrollo de Aspectos Psicológicos en el Abordaje del Paciente Oncológico. Proyecto ADAF

I Jornada de Innovación en la Oncológico para Gerentes en Hospitales. Madrid, 26 de

Innovaciones en Cirugía y Anestesia Torácica Video-Asistida. Hospital Miguel Servet, Zaragoza, 2 de septiembre

BIO19-Biomarcadores en Inmuno-Oncología, de la Fundación ECO (Madrid, 9 de julio)

Alianza Multidisciplinar frente a los errores en la Medicación, del Foro Español de Pacientes

Jornada Innovation Labs C. Valenciana (noviembre)

Aval Metodológico a Provecto Técnico de Gestión de un exalumno del Máster (noviembre)

14 Congreso Nacional de Pacientes con Cáncer (noviembre)

Curso de gestión de equipos y servicios médico-quirúrgicos (diciembre)

también salva vidas

# IV. Consolidación de SEDISA en el sector





Foros de actualización ALSEDISA



# IV. Consolidación de SEDISA en el sector













Nuevas Alianzas





# IV. Consolidación de SEDISA en el sector



### Continuidad de Alianzas iniciadas anteriormente



























# V. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras Memoria SEDISA 2019



### Socios Protectores































# V. Socios Protectores y Entidades Colaboradoras Memoria SEDISA 2019



Entidades Colaboradoras































# Memoria SEDISA 2019