



NEWSLETTER



# #SEDISA elecciones

## RESPONSABILIDAD

Carlos José Martínez Fernández. *Director Fundación Pondera*

Más allá de resultados electorales -siempre impredecibles, difícilmente tienen la capacidad y contundencia para contentar a todos- los directivos de la salud, a la postre candidatos, sostienen un intangible cada vez más difícil de manejar, de dirigir, de controlar, de posicionar. La salud no es cosa menor, antes bien, el reto al que todos, absolutamente todos se enfrentan desde su oficio, pero también desde su ética y estética más personales, es ingente. La universalización, la mejora permanente, la investigación, la credibilidad del sector -público, privado-privado, público - determinarán el futuro de éste y más allá, el presente que debe ser el que resitúe definitivamente a la persona en el centro de la acción y de la gestión. Se juegan no el sostenimiento, sino la existencia de un valor ineluctable y significativo que nos pertenece a todos.

En buena hora.



## Carlos Alberto Arenas Díaz

Gerente del Área IX Vega Alta del Segura en Servicio Murciano de Salud

*¿Por qué has decidido presentar tu candidatura a la presidencia de SEDISA?*

Fui miembro de la Junta Directiva, me siento muy unido al proyecto. Y he participado en algún grupo de trabajo. Algunos socios y compañeros me llamaron para que presentara una candidatura alternativa. Conseguimos agrupar a personas con un perfil abierto, activas y presentes en redes y con una visión de cambio hacia una apertura de SEDISA a la sociedad, menos endogámica, menos elitista y sin vetos. Cambiar desde dentro. Dotar a SEDISA de un sistema de rotación de cargos electos. Convertirla en una sociedad científica moderna. Debe ser la dinamizadora de los criterios de formación de los futuros directivos, marcar el camino hacia donde debe ir la salud. Reivindicarnos como profesionales que debemos tener una distancia con el poder y mostrar nuestra gestión de manera más clara a la sociedad a la que servimos. Debemos definir con claridad el código ético y los valores de los directivos, implementado en las relaciones con otros profesionales y la industria. SEDISA debe ser, más allá del Master que tenemos en marcha, un espacio de formación permanente referencial.

*En caso de ser elegido presidente de SEDISA, ¿Cuál será su posicionamiento con respecto a la cooperación internacional y en particular con la Fundación Pondera?*

Conozco muy bien el área de cooperación, he sido Presidente de *Medicus Mundi* en Murcia. Creo que es algo a potenciar y que los directivos tenemos un papel fundamental desde la planificación. Podemos marcar directrices de ejecución y evaluación. Nuestro trabajo no pocas veces nos impide desplazarnos a territorios vulnerables, pero podemos diseñar, acompañar y evaluar cada proyecto desde la experiencia como directivos. Tenemos una visión global que nos permite trabajar mejor en estos proyectos.

Nuestra idea sería incluso implementar, mejorar y potenciar nuestra ayuda en este área.

## COVID-19

*¿Cómo puede ayudar la cooperación internacional a través de la Fundación Pondera, por extensión SEDISA, a minimizar la pandemia de COVID-19?*

Deberíamos empezar por tratar de mejorar la acción en España, un país que tiene algunos de los indicadores peores de su entorno. Hay mucha representación de enfermería, de atención primaria que en esta pandemia, ocupan un lugar destacable. Hay que trabajar con agentes locales, líderes vecinales, para que las medidas de control que debemos tener todos, se cumplan. Cuando son efectivas, la transmisión cae. Es un virus sensible a estas medidas. necesitamos comunidades fuertes, concienciadas, con redes eficaces, con capacidad de comunicación y de llegar con claridad. En ese sentido, el trabajo de organizaciones como Pondera, son claves para que el mensaje y la comunicación de estas acciones sea lo más concreto posible. Ahora tenemos respiradores, no como en la primera ola. Es el momento de que la acción haga llegar con claridad el mensaje que trata de poner en valor una mejor atención primaria, unos mejores cuidados, una mejor educación para la salud, una mejor calidad de la enfermería.

*Reivindicarnos como profesionales que debemos tener una distancia con el poder y mostrar nuestra gestión de manera más clara a la sociedad a la que servimos*

## COVID-19

*¿Cómo puede ayudar la cooperación internacional a través de la Fundación Pondera, por extensión SEDISA, a minimizar la pandemia de COVID-19?*

Participo desde el comienzo de la pandemia en seminarios, como otros compañeros, que buscan compartir experiencia para contar como hemos reaccionado nosotros ante los desafíos de la COVID-19. Vamos antes que otros. Nos hemos visto impelidos a actuar antes, a resolver antes, amenazados antes, y ahora quieren saber qué vamos a seguir haciendo.

Desde la planificación, la gestión, crear nuevas herramientas a disposición de cuantos la necesiten. Lo estamos haciendo con italianos, coreanos, chinos. Preguntamos y compartimos conocimiento y experiencia.

Tengo otra responsabilidad reciente al frente de la Organización Iberoamericana de Prestadores de Servicios de Salud. Redes privadas y públicas en toda Latinoamérica. Realidades distintas, duras, complicadas... Ecuador, Perú, Bolivia, Brasil.

Apoyamos con conocimiento a los gobiernos que lo solicitan. Con la Fundación Pondera, vuestro conocimiento de la realidad hospitalaria de allí, con más seguridad podremos implementar este trabajo.

*Estamos en Europa desde un país avanzado. Podemos aportar innovación con otros países que se miran en el nuestro. Hay que, desde aquí, pensar en nuevos modelos de gestión.*



### **José Francisco Soto Bonel**

Directo Gerente Hospital Clínico San Carlos, Madrid.  
Presidente Organización Iberoamericana de Prestadores de Servicios de Salud

*¿Por qué has decidido presentar tu candidatura a la presidencia de SEDISA?*

Siempre he pensado que los socios deben aportar lo máximo posible a sus organizaciones. Tengo una madurez, basada en la experiencia y en la gestión para saber que es el momento de servir a SEDISA. Volcar toda esta voluntad y experiencia. Promover, informar de cualquier actuación en beneficio del posicionamiento de los directivos de la salud. Búsqueda de oportunidades, más profesionalización, promoción de liderazgos, en esencia ha llegado el inexcusable reto de involucrarme en este momento en el crecimiento de SEDISA. Y de paso, seguir siendo una referencia, jugárnoslo todo frente el poder y arriesgar. Creo que debemos lanzar retos, incluso los incómodos. Ser capaces de validar las políticas de gestión y cambiarlas si es preciso. Somos colaboradores en esta responsabilidad.

*En caso de ser elegido presidente de SEDISA, ¿Cuál será su posicionamiento con respecto a la cooperación internacional y en particular con la Fundación Pondera?*

Mantendremos y mejoraremos el acuerdo con la Fundación Pondera. La cooperación es importantísima. He trabajado en la creación de entidades internacionales para el desarrollo en Europa, América y África. No nos podemos encerrar en nuestro cascarón. Promover, al menos, el intercambio de conocimiento compartido entre todos. Pondera es un instrumento facilitador. Juntos, podemos beneficiarnos de este conocimiento y de este expertis. Buenas prácticas, debate de las experiencias, intercambio de profesionales de nuestros centros, proseguir e implementar profundizando nuestra colaboración.

Estamos en Europa desde un país avanzado. Podemos aportar innovación con otros países que se miran en el nuestro. Hay que, desde aquí, pensar en nuevos modelos de gestión.



**Mdoaldo Garrido Martín**  
Director Gerente Hospital Universitario Fundación Alcorcón en SERMAS

*¿Por qué has decidido presentar tu candidatura a la presidencia de SEDISA?*

SEDISA necesita cambiar. Nuestra candidatura es reformista. No es una cuestión menor. Se necesita modificar algunas cuestiones, transparentarlas. Estamos entre el inmovilismo y la ruptura. Representamos a muchas personas de distintos perfiles. Llevamos gente nueva, gente de la candidatura anterior, de todos los niveles de la meso gestión -jefes de gestión, de enfermería, llevamos un jefe clínico - con la idea de transformar a SEDISA. Tengo por delante cuatro años de muchas ganas.

*En caso de ser elegido presidente de SEDISA, ¿Cuál será su posicionamiento con respecto a la cooperación internacional y en particular con la Fundación Pondera?*

Me refiero al Manifiesto con sus 50 puntos. En su punto 8, hablamos de la necesidad de promover el voluntariado, facilitando la presencia en proyectos solidarios y el apoyo a estos dentro del marco de las ONG con las que se colabore. En el punto 7 y en el 4 hablamos específicamente de cooperación, de reforzar lazos con las entidades hermanas. En el caso de Pondera, no habría mucho que reforzar porque sois socios, sois la ONL que desarrolla estas cuestiones en el entorno de lo que somos: directivos que se acercarán a proyectos concretos, para formar, para enseñar a gestionar desde nuestra experiencia.

## COVID-19

*¿Cómo puede ayudar la cooperación internacional a través de la Fundación Pondera, por extensión SEDISA, a minimizar la pandemia de COVID-19?*

Nuestra acción es indirecta. Podemos ayudar a otros, capacitarlos como directivos para que aborden la resolución de esta cuestión.

Manifestar una alta sensibilidad porque la pandemia está en curso. No hay una fecha concreta para el fin de la misma.

El concurso de las organizaciones nos ayudan a estar sobre el terreno, sobre cada paciente.

Necesitamos tiempo y desarrollo de cada proyecto. La mejor expresión es visibilizar el problema e incluir lo que somos en los parámetros de cooperación internacional.

La correcta gestión salva vidas. Poner en valor lo que somos como directivos, como entidad centrada en la salud. Mejorando el entorno de redes sanitarias. Visibilizar en el corto y medio plazo y concretarlo después en esos países más vulnerables. Las enfermedades infecciosas se extienden en estos territorios más allá de la COVID-19: ébola, disentería, malaria, cólera. Directamente relacionado con sus condiciones de vida y del desarrollo económico de estos países. Podemos ser clave en intervenciones en estos otros casos y en estos lugares.

*Tengo por delante cuatro años de muchas ganas.*

# SEDISA

## Área de Cooperación Internacional al Desarrollo

La **Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA)** y la **Fundación Pondera** han firmado un convenio de colaboración basado en la necesidad de promover el desarrollo conjunto de solidaridad y gestión eficiente en centros sanitarios que se encuentran en territorios empobrecidos. La Fundación se convierte así en el canal que facilite la práctica altruista de la gestión, en todos los aspectos que hacen que ésta genere riqueza humana, laboral, económica y formativa.

El objetivo principal de este acuerdo es establecer un Área de Cooperación Internacional al Desarrollo en el que **SEDISA** cuente con la experiencia en el área de cooperación internacional de la Fundación Pondera en cuanto a cuestiones de diagnóstico, planificación estratégica, recursos humanos, sistematización de procesos, control financiero, contabilidad y gestión de stock. Ambas entidades consideran fundamental que la gestión, especialmente la sanitaria, adquiera las herramientas necesarias para funcionar de manera autónoma, teniendo como prioridad a las personas y los pacientes.

De esta forma, entre los posibles escenarios de colaboración, el convenio recoge la realización de actividades de formación conjunta, promoción de iniciativas y consecución de objetivos comunes, además de la participación mutua en acciones de **Responsabilidad Social Corporativa (RSC)**.

