

**ASAMBLEA DE LA
SOCIEDAD ESPAÑOLA DE DIRECTIVOS DE LA SALUD
(15.12.2025)**

El día 15 de diciembre de 2025, lunes, de forma online, siendo las 18:00 horas, en segunda convocatoria, se celebra la Asamblea de la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA), con el siguiente

ORDEN DEL DÍA

1. Presupuestos 2026

D. José Manuel Pérez Gordo, procede a la presentación del Presupuesto de Ingresos y Gastos de SEDISA correspondiente al ejercicio 2026, elaborado conforme a los principios de equilibrio presupuestario, sostenibilidad financiera y alineación con los objetivos estratégicos de la Sociedad. Informa a los socios de que el presupuesto ha sido diseñado con un enfoque de diversificación de fuentes de ingresos, combinando cuotas de socios, actividades formativas, eventos institucionales y colaboraciones estratégicas, con el objetivo de reforzar la estabilidad económica de la organización y garantizar la viabilidad de los proyectos previstos para el ejercicio. A este respecto, D. José Manuel Pérez Gordo informa de una previsión de cierre de ingresos para 2025 de 2.043.647 euros y presupuesto de ingresos para 2026 de 1.721.375 euros. En relación con los gastos, D. José Manuel Pérez Gordo expone una cifra de previsión de cierre de 2.039.670 euros y de presupuesto de gastos para 2026 de 1.721.375 euros.

En este sentido, el presupuesto para el ejercicio 2026 mantiene el equilibrio entre ingresos y gastos, asegurando la estabilidad financiera de la entidad y su capacidad operativa, así como un margen de seguridad para afrontar posibles contingencias y el desarrollo de nuevas iniciativas estratégicas.

Tras el correspondiente análisis y deliberación, se acuerda por unanimidad aprobar el Presupuesto de Ingresos y Gastos de SEDISA para el ejercicio 2026.

2. Jornadas Nacionales de Toledo

Dña. Isabel Chacón Mejía presenta el estado de avance XIV Jornadas Nacionales SEDISA en Toledo de 2026. En este sentido destaca que avanza con una planificación sólida y alineada con los objetivos estratégicos de SEDISA, bajo el lema “Gestión sanitaria en la nueva era”. Asimismo, señala que, desde el punto de vista institucional, el evento cuenta con un alto respaldo de la Junta de Castilla-La Mancha y de la Consejería de Sanidad, con la presentación oficial ya realizada

y un Comité de Honor consensuado, lo que refuerza la visibilidad y posicionamiento de SEDISA a nivel autonómico y nacional.

En el plano organizativo, se ha constituido un Comité Ejecutivo plenamente operativo y se ha evolucionado el Comité Local hacia un Comité Científico estructurado, orientado a garantizar calidad, coherencia temática y rigor académico. El programa científico presenta un alto grado de madurez, con 57 propuestas de mesas recibidas, organizadas por afinidad temática y con un enfoque multidisciplinar y práctico.

La programación institucional ya está definida en sus grandes bloques:

- Mesa de Consejeros de Sanidad (miércoles 15),
- Mesas institucionales del Proyecto Salud Global (jueves 16),
- Mesa de Directores Gerentes de Servicios de Salud (viernes 17).

En cuanto a comunicaciones científicas, el proceso está abierto, con foco en estrategia, innovación y tecnología, incorporando módulos transversales centrados en personas y experiencia del paciente, en línea con la visión de SEDISA.

Desde el ámbito de colaboración con la industria, se registra una respuesta muy positiva, lo que anticipa una buena sostenibilidad económica del evento.

3. Memoria de Actividades 2025

Dña. Isabel Chacón presenta el avance de la Memoria 2025 de forma resumida, destacando que SEDISA alcanza en 2025 un hito estratégico al consolidar **más de 20 años de trayectoria**, con un crecimiento sostenido tanto en base social como en influencia institucional. Desde su fundación en 2004, la organización ha evolucionado hacia un modelo de sociedad científica-profesional de referencia, centrada en la profesionalización directiva, la generación de conocimiento y la transformación del sistema sanitario. Durante 2025 se han producido avances clave:

- Superación del umbral de **3.000 socios activos**, alcanzando los **3.123 miembros** a 11 de diciembre.
- Celebración del **Congreso Nacional de Hospitales y Gestión Sanitaria en Zaragoza**, con récord histórico de asistencia.
- Comparecencia institucional ante la **Mesa de Sanidad del Congreso de los Diputados**, reforzando el posicionamiento político-técnico de la gestión sanitaria.
- Consolidación del **Día de la Gestión Sanitaria**, convirtiendo a España en el primer país en institucionalizar el reconocimiento del rol del Directivo de la Salud

Estos hitos refuerzan la visibilidad pública, el reconocimiento institucional y la legitimidad técnica de SEDISA.

En relación a la actividad científica y formativa:

- 47 encuentros y foros organizados.
- 6.430 participantes acumulados en actividades presenciales y online.
- Programas formativos con elevada demanda, destacando:
 - Curso IA-Innovation Hub con más de 600 inscritos.
 - Desarrollo de formación específica en liderazgo, gestión basada en valor, sostenibilidad y profesionalización.

Y en cuanto al **desarrollo estratégico por ejes prioritarios:**

Liderazgo y posicionamiento institucional

- Consolidación del **Consejo Asesor**, creado en 2022, como órgano estratégico de reflexión y generación de propuestas.
- Desarrollo de los foros “Ágora de las Reflexiones en Sanidad y Salud”, con temáticas clave como innovación, gobernanza, tecnología, emergencias sanitarias y humanización.
- Lanzamiento del proyecto estratégico “**SEDISA: Legado y Horizonte para la Gestión Sanitaria**”, orientado a consolidar el conocimiento acumulado y proyectar el futuro de la gestión sanitaria en España

Profesionalización directiva

Avances especialmente relevantes:

- Puesta en marcha y despliegue del **DPC SEDISA**, con perfiles específicos ya desarrollados (Director Médico, Director de Organización Sanitaria, Jefe de Farmacia Hospitalaria, Director de Continuidad Asistencial).
- Lanzamiento de la **plataforma digital DPC**, con más de 100 usuarios registrados.
- Avance en la creación del **primer Grado universitario en Gestión Sanitaria en Europa**, en colaboración con instituciones académicas.
- Desarrollo de la **Cátedra SEDISA/UEM de Planificación y Gestión Sanitaria**, orientada a investigación aplicada y formación avanzada.

Innovación y transformación digital

- Consolidación del **Grupo de Trabajo de Inteligencia Artificial**, con más de 80 socios activos.
- Desarrollo de formación especializada en IA aplicada a la gestión sanitaria.
- Firma de convenio con la **Secretaría General de Salud Digital e Innovación del SNS**.

- Actualización del Mapa de Retos de Innovación y Transformación Digital, pendiente de publicación.

Gestión Basada en Valor

El Observatorio SEDISA de Gestión Basada en Valor ha consolidado su papel estratégico:

- Desarrollo de múltiples posicionamientos (Diabetes, Compra Pública Basada en Valor, Oncología, Innovación y Sostenibilidad).
- Puesta en marcha de proyectos tractores como:
 - OPTICAR-T (Lean Healthcare en terapias CAR-T).
 - Proyecto “10 Experiencias en Gestión Basada en Valor”.
- Organización de reuniones de expertos y producción de documentos técnicos de consenso.
- Convocatoria de la **II Edición de los Premios Kreando Konocimiento**.

ESG, sostenibilidad y responsabilidad social

- Activación del **Grupo de Trabajo ESG y Sostenibilidad**, con más de 30 participantes.
- Desarrollo del programa formativo “**Leaders for a Better Future**”.
- Elaboración del **Mapa de Indicadores ESG de SEDISA**, actualmente en revisión para publicación en 2026.

Este ámbito refuerza la alineación de SEDISA con la Agenda 2030 y la sostenibilidad del sistema sanitario.

Comunicación, visibilidad y proyección pública

Durante 2025 se ha producido un salto cualitativo en comunicación:

- Más de **100 notas de prensa emitidas**.
- Cerca de **2.000 impactos en medios de comunicación**.
- Crecimiento sostenido en redes sociales:
 - LinkedIn: 13.445 seguidores
 - Twitter: 9.675 seguidores
 - YouTube: 750 suscriptores
 - WhatsApp: 556 seguidores
 - Instagram: nuevo canal activado

La comunicación se consolida como herramienta estratégica de posicionamiento institucional.

Internacionalización y cooperación

SEDISA mantiene y refuerza su proyección internacional:

- Participación activa en:
 - International Federation of Hospitals (IFH).
 - European Association of Hospital Managers (EAHM).

- Liga Ibero Latinoamericana de Salud (LILAS).
- Desarrollo de proyecto formativo internacional en **Etiopía**, centrado en fortalecimiento directivo y gestión hospitalaria.

4. Ruegos, preguntas y otros temas de interés

El socio D. José Julián Isturiz pide la palabra para felicitar a SEDISA por todas sus iniciativas y trabajo. D. Carlos Ignacio Correa hace una reflexión sobre que los retos en el sector salud son los mismas en cualquier parte del planeta (él participa desde Colombia) y hace la consulta de cómo gestionar su pago de socio. Dña. Andión Goñi interviene también para felicitar el trabajo realizado del año.



José Soto Bonel

PRESIDENTE